

**UNIVERSITETI I EVROPËS JUGLINDORE**  
**SOUTH-EAST EUROPEAN UNIVERSITY**  
**УНИВЕРЗИТЕТ НА ЈУГОИСТОЧНА ЕВРОПА**



**FAKULTETI I BIZNESIT DHE EKONOMISË**  
**FACULTY OF BUSINESS AND ECONOMY**  
**ФАКУЛТЕТ ЗА БИЗНИС И ЕКОНОМИЈА**

**ЦИКЛИ I DYTË – STUDIME POSTDIPLOMIKE**

**TEZË MASTERI**

**ANALIZA E PASQYRAVE FINANCIARE TË INSTITUCIONIT PUBLIK**  
**SHËNDETËSOR SHTËPIA E SHËNDETIT-GOSTIVAR PËR PERIUDHËN**  
**(2017-2021)**

**KANDIDATI:**  
**Vullnet Ollomani**

**Mentori:**  
**Prof.dr.Rufi Osmani**

**Tetovë, 2023**

## DEKLARATË

Unë, Vullnet Ollomani, student në studimet e masterit në Fakultetin e Biznesit dhe Ekonomisë, pranë Universitetit të Evropës Juglindore, vërtetoj se unë jam autori origjinal i këtij punimi me titull: Analiza e pasqyrave financiare të intsitucionit publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar për periudhëm (2017-2021)

.

Tetovë, 2023

Kandidati \_\_\_\_\_

## ABSTRAKTI

Duke marrë parasysh se sistemi shëndetësor është një ndër sistemet më të rëndësishme të shoqërisë në një vend, qëllimi kryesor i të cilit është të përmirësojë dhe ruajë shëndetin e njeriut. Gjithashtu si institucion publik shëndetësor përbëjmë mbrojtjen shëndetësore primare të popullatës duke marrë parasysh se një sistem efikas i kujdesit shëndetësor është thelbësor për zhvillimin e suksesshëm të shoqërisë.

Zhvillimi teknologjik dhe socio-ekonomik inkurajon forcimin e sistemit shëndetësor, i cili nga ana e tij çon në përmirësimin e shëndetit të popullatës.

Qëllimi kryesor i këtij punimi është që të bëjë analizën e pasqyrave financiare dhe strukturore në bazë të njësive të Institucionit publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar për vitet 2017-2021. Ky institucion është i financuar nga mjetet buxhetore dhe ato vetanake, si financues i këtyre shërbimeve është Fondi Shëndetësor i RMV-së, gjithashtu matjen e performancës dhe efikasitetit të funksionimit si institucion shëndetësor që mbulon shërbime primare dhe sekondare shëndetësore për qytetarët.

Qëllimi bazë i këtij punimi është analizimi i pasqyrave financiare si dhe analiza e performancës financiare të njësive organizative dhe të institucionit publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar prej vitit 2017-2021 .

Analiza synon të jep përgjigje bazike në hipotezën kryesore dhe hipotezat ndihmëse në kuptim të konstatimit të shkaqeve për performancën financiare asimetrike të njësive organizative (disa punojnë me fitim dhe të tjera me humbje) përkundër faktit se institucioni publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar gjatë periudhës së analizuar 2017-2021 tregon rezultat financiar pozitiv.

Punimi synon të rekomandojë reforma financiare dhe organizative në kuptim të tejkalimit të pozicioneve problematike në Bilancin e Gjendjes dhe rritjen e financimit nga Fondi Shëndetësor për shërbimet e domosdoshme shëndetësore ose instalimin e participimit financiar nga qytetarët dhe subjektet që deri tash kanë shfrytëzuar falas këto shërbime shëndetësore që janë përgjegjësi e njësive organizative dhe shtëpisë së shëndetit.

Autori rekomandon që krahas stabilizimit financiar duhet të rriten investimet kapitale të cilat kanë nivele minimale në rritjen e investime me teknologji të re moderne në objekte dhe në veçanti në pajimet shëndetësore në funksion të realizimit të shërbimeve shëndetësore më cilësore dhe në kohë ndryshime në rritjen e cilësive së resurseve humane (personel mjekësor të ri dhe të kualifikuar ). Autori mban bindjen se ky studim i parë në këtë institucion nxjerr në sipërfaqe dobësitë organizative dhe financiare dhe rekomandon alternativë për avansim të performancës së institucionit në fjalë.

## АПСТРАКТ

Имајќи предвид дека здравствениот систем е еден од најважните системи на општеството во една земја чија основна цел е подобрување и одржување на здравјето на луѓето. Исто така, како јавна здравствена установа ја сочинуваме примарна здравствена заштита на населението, имајќи предвид дека ефикасен здравствен систем е суштински за успешен развој на општеството. Технолошкиот и социо-економскиот развој го поттикнува зајакнувањето на здравствениот систем, што пак води кон подобрување на здравјето на населението.

Основната цел на овој труд е да ги анализира финансиските и струкурните извештаи на организационите единици на јавната здравствена установа Здравствен Дом-Гостивар за годините 2017-2021 година. Оваа институција се финансира од сопствени ресурси како и од буџетски средства по основ на реализација на здравствени услуги, бидејќи финансиер на овие услуги е Фондот за Здравство на РСМ, како и мерењето на успешноста и ефикасноста на работењето како здравствена установа која ги покрива примарните и секундарните услуги здравје за граѓаните.

Трудот има цел и ќе препорача во Билансот на државата и зголемување на средствата од Фондот за здравство за потребите на здравствени услуги или инсталирање финансиско учество од страна на граѓаните и субјектите кои користеле овие услуги досега бесплатно здравје кои се во надлежност на организациските единици и здравствените домови.

Авторот препорачува, покрај финансиската стабилизација, да се зголемат и капиталните инвестиции кои имаат минимални нивоа во зголемувањето на инвестициите со нова современа технологија, капацитети и особено во здравствена опрема во функција на реализација на најважните здравствени услуги и во временски промени во зголемувањето на квалитетот на човечките ресурси (млад квалификуван медицински персонал).

Авторот смета дека оваа студија, прва од овој вид за ова институција ги открива финансиските и организациските слабости и препорачува алтернативи за унапредување на работата на предметната институција во перспектива.

## **ABSTRACT**

Considering that the health system is one of the most important systems of society in a country whose main goal is to improve and maintain human health. Also, as a public health institution, we constitute the primary health protection of the population, taking into account that an efficient health care system is essential for the successful development of society.

Technological and socio-economic development encourages the strengthening of the health system, which in turn leads to the improvement of the health of the population.

The main purpose of this paper is to analyze the financial and structural statements based on the units of the public health institution Gostivar Health House for the years 2017-2021. This institution is financed from its own resources as well as from budget resources based on the realization of health services, as the financier of these services is the Health Fund of the Ministry of Health, also the measurement of the performance and efficiency of the operation as a health institution that covers primary and secondary services health for citizens.

The basic purpose of this paper is to analyze the financial statements as well as the analysis of the financial performance of the organizational units and the public health institution Gostivar Health Center for the period 2017-2021.

The analysis aims to provide basic answers to the main hypothesis and additional hypotheses in terms of ascertaining the causes for the asymmetric financial performance of organizational units (some work with profit and others with loss) despite the fact of the public health institution Gostivar Health Center from the analyzed period 2017-2021 shows a positive financial result.

The paper aims and will recommend organizational and financial reforms in the sense of overcoming the problematic positions in the Balance of the State and increasing the funding from the Health Fund for the necessary health services or the installation of financial participation by citizens and entities that have used these services for free until now.

The author recommends that in addition to financial stabilization, capital investments should be increased, which have minimal levels in the increase of investments with new modern technology, facilities and especially in health equipment in the function of the realization of the most important health services and in time changes in the increase of the quality of human resources (young and qualified medical personnel). The author believes that this study, the first in this institution, exposes the organizational and financial weakness and recommends alternatives for advancing the performance of the institution in question.

## **PËRMBAJTJA:**

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| Hyrje.....                                                              | 9  |
| Kapitulli I .....                                                       | 11 |
| 1. Qëllimi objektivat dhe metodat.....                                  | 11 |
| 1.1. Qëllimi i punimit.....                                             | 11 |
| 1.2. Objektivat e punimit .....                                         | 11 |
| 1.3. Hipotezat.....                                                     | 13 |
| 1.4. Metodrat, teknikat dhe instrumentet e hulumtimit.....              | 13 |
| Kapitulli II .....                                                      | 15 |
| 2. Raportet financiare .....                                            | 17 |
| 2.1. Bilanci i gjendjes.....                                            | 20 |
| 2.2. Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve.....                        | 31 |
| 2.3. Likuiditeti .....                                                  | 36 |
| 2.4. Treguesi i profitabilitetit .....                                  | 38 |
| 2.5. Treguesi i solventitetit .....                                     | 40 |
| Kapitulli III.....                                                      | 42 |
| 3.1. Struktura e të hyrave dhe shpenzimeve të njësive organizative..... |    |
| 4.1. Konkluzionet.....                                                  | 72 |
| 4.2. Rekomandimet.....                                                  | 74 |
| 4.3. Bibliografia/Referencat.....                                       | 75 |

## **LISTA E TABELAVE**

**Tabela nr.1** Bilanci i gjendjes IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar 2017-2021 Aktiva;

**Tabela nr.2** Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Aktiva);

**Tabela nr.3** Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Aktiva) e propozuar;

**Tabela nr.4** Bilanci i gjendjes IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar 2017-2021 pasiva;

**Tabela nr.5** Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Pasiva);

**Tabela nr.6** Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Pasiva) e propozuar;

**Tabela nr.7** Pasqyra e të hyrave të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar 2017-2021;

**Tabela nr.8** Llogaritja e NKA-NKK;

**Tabela nr.9** Pasqyra e të hyrave e dhe shpenzimeve të laboratorisë specialiste 2017-2021;

**Tabela nr.10** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të ndihmës së parë urgjente 2017-2021;

**Tabela nr.11** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të shërbimeve sistematike dhe vaksinimi 2017-2021;

**Tabela nr.12** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të stomatologjisë preventive për fëmijë 2017-2021;

**Tabela nr.13** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të stomatologjisë urgjente 2017-2021;

**Tabela nr.14** Pasqyra e të hyrave e dhe shpenzimeve të patronazhimit 2017-2021;

**Tabela nr.15** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të mjekësisë sportive 2017-2021;

**Tabela nr.16** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të vizitave shtëpiake 2017-2021;

**Tabela nr.17** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve të RTG për dhëmbë 2017-2021;

**Tabela nr.18** Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve mesatare 2017-2021;

## **LISTA E FIGURAVE**

- Figura nr.1** Analiza në strukturë bilanci i gjendjes Aktiva;
- Figura nr.2** Analiza dinamike trendi 2021/2017 Aktiva;
- Figura nr.3** Analiza në strukturë bilanci i gjendjes pasiva;
- Figura nr.4** Trendi i shpenzimeve 2021/2017;
- Figura nr.5** Të hyrat e përgjithëshme;
- Figura nr.6** Trendi i shpenzimeve në njësinë laboratorike;
- Figura nr.7** Trendi i të hyrave në njësinë laboratorike;
- Figura nr.8** Trendi i shpenzimeve në njësinë ndihma e parë urgjente;
- Figura nr.9** Trendi i të hyrave në njësinë ndihma e parë urgjente;
- Figura nr.10** Trendi i shpenzimeve në njësinë shqimet sistematike dhe vaksinimi;
- Figura nr.11** Trendi i hyrave në njësinë shqimet sistematike dhe vaksinimi;
- Figura nr.12** Trendi i shpenzimeve në njësinë stomatologjia preventive për fëmijë;
- Figura nr.13** Trendi i të hyrave në njësinë stomatologjia preventive për fëmijë;
- Figura nr.14** Trendi i shpenzimeve në njësinë stomatologjia urgjente;
- Figura nr.15** Trendi i të hyrave në njësinë stomatologjia urgjente
- Figura nr.16** Trendi i shpenzimeve në njësinë patronazhimi;
- Figura nr.17** Trendi i të hyrave në njësinë patronazhimi;
- Figura nr.18** Trendi i shpenzimeve në njësinë mjekësia sportive;
- Figura nr.19** Trendi i të hyrave në njësinë mjekësia sportive;
- Figura nr.20** Trendi i shpenzimeve në njësinë vizita shtëpiake;
- Figura nr.21** Trendi i të hyrave në njësinë vizita shtëpiake;
- Figura nr.22** Trendi i shpenzimeve në njësinë RTG për dhëmbë;
- Figura nr.23** Trendi i të hyrave në njësinë RTG për dhëmbë;



## **1. SFONDI I STUDIMIT**

### **1.1. HYRJE**

Krijimi i një sistemi shëndetësor është një çështje tepër komplekse dhe e ndjeshme si dhe e rëndësishme për çdo vend të botës si dhe krijimi i politikave shëndetësore për funksionimin e këtij sistemi ka një kosto tejet të lartë dhe ka një tendencë sidomos viteve të fundit të periudhës së pandemisë COVID-19 e cila ka një rritje tejet të lartë të kostove për funksionimin e sistemit shëndetësor sepse ka edhe arsye tjera si shfaqja e sëmundjeve të reja, zhvillimi i teknologjisë si dhe kosto tjera për edukim dhe administratë.

IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar është themeluar si institucion publik shëndetësor në vitin 2006 kur është bërë ndarja nga Qendër Medicinale në Spital të Përgjithshëm dhe Shtëpi Shëndeti, kryesisht ndarja është bërë, edhe atë:

- Mbrojtja shëndetësore primare
- Mbrojtja shëndetësore sekundare
- Mbrojtja shëndetësore terciare

Ipsht Shtëpia e Shëndetit-Gostivar i takon mbrojtjes shëndetësore primare, duke zhvilluar këto veprimtari edhe atë:

- Ndhmën e parë mjekësore
- Vizitën shtëpiake
- Shiqimet sistematike dhe vaksinimin
- Stomatologjinë preventive të fëmijëve
- Stomatologjinë urgjente
- Patronazhimin
- Mjekësinë sportive
- Laboratorinë specijalistike

Duke marrë parasysh funksionimin e institucionit do të analizojmë pasqyrat financiare si dhe ato buxhetore edhe të hyrave vetaneke.

Të gjitha këto pasqyra së bashku me shënimet dhe vlerësimet e ndryshme që ato përmbajnë, synojnë të japin një pamje të vërtetë dhe të sinqertë të gjendjes financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar. Për të realizuar këtë synim pasqyrat financiare duhet të ndërtohen mbi bazën e një sërë supozimesh të përgjithshme si dhe informacioni që ato duhet të sigurojnë, duhet të plotësojë disa karakteristika cilësore nëpërmjet zbatimit të parimeve të kontabilitetit.

## KAPITULLI I

### I. QËLLIMI OBJEKTIVAT DHE METODAT

#### 1.1. Qëllimi i studimit

Duke pasur parasysh se çdo punim apo studim duhet pasur një qëllim në mënyrë që të përcaktohen hapat dhe metodat e realizimit të suksesshëm të punimit, pra qëllimi i realizimit të këtij punimi është analizimi i pasqyrave financiare dhe strukturore .

Qëllimi kryesor i këtij punimi është që të bëj analizën e pasqyrave financiare dhe strukturore në bazë të njësive të Institucionit publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar për vitet 2017-2021, institucion që është i financuar nga mjetet buxhetore si dhe nga mjetet vetanake në bazë të realizimit të shërbimeve shëndetësore si financues i këtyre shërbimeve është Fondi Shëndetësor.

Në këtë punim do të analizohen raportet financiare, siç janë:

- Bilanci i gjendjes dhe
- Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve kumulative si dhe strukturore në kuadër të njësive të institucionit publik shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar.
- Llogaritja e trendit-bilancit të gjendjes, pasqyrat financiare e të ardhurave dhe shpenzimeve
- Llogaritja e profitabilitetit (NKA-NKK) të institucionit publik

#### 1.2. Objektivat e punimit

Pas përcaktimit të qëllimit për realizimin e punimit domosdoshmërisht duhet edhe mënyra e realizimit të punimit, edhe atë:

- Analiza në strukturë e bilancit të gjendjes dhe bilancit të ardhurave dhe shpenzimeve

- Analiza dinamike për periudhën 2017-2021 e bilancit të gjendjes dhe bilancit të të ardhurave dhe shpenzimeve
- Analiza e Likuditetit dhe Solventitetit për periudhën 2017-2021
- Llogaritja e aktivitetit dhe profitabilitetit për periudhën 2017-2021
- Analiza e performancës financiare të njësive organizative të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar
- Hulumtimi që ka të bëjë me pasqyrat financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar
- Shfrytëzimi i materialit nga arkivi i institucionit si dhe literatura e shfrytëzuar

## **HIPOTEZAT**

### **Hipoteza kryesore**

Cili është ndikimi i strukturës së bilancit të gjendjes dhe bilancit të suksesit në performancën financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar në kuadër të këndvështrimit pozitiv-negativ në periudhën e analizuar 2017-2021.

### **Hipotezat ndihmëse**

Në cilin nivel ndikon raporti i të ardhurave nga burimet vetanake në raport me të ardhurat e transferuara nga fondi shëndetësor i Maqedonisë së Veriut në performancën financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit- Gostivar ,

Cilat trende manifestoi performanca financiare e IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar para, gjatë dhe pas pandemisë Covid-19 në strukturën e të ardhurave dhe shpenzimeve të përgjithshme dhe sipas njësive organizative.

## **METODOLOGJIA E HULUMTIMIT**

Metodologjia e përdorur e hulumtimit është trajtuar në aspektin teorik dhe empirik, duke përmbajtur këto elemente, edhe atë:

- Literaturën e shfrytëzuar
- Analizën e materialit
- Përlllogaritjen e të dhënave të sakta

Në fokus të metodologjisë së hulumtimit do të jenë pyetjet bazë dhe hipotezat që do të testohen, detaje lidhur me përzgjedhjen e popullatës dhe metodën e mbledhjes së të dhënave, strukturën e pyetësorit të përdorur , administrimin e pyetësorit, teknikat, metodat e përgjithshme dhe veçanta shkencore.

Pyetjet bazë të kërkimit për testimin e hipotezave dhe që shërbejnë për orientim dhe qartësim më të thjeshtë e të ndarë të këtij sudimi do të jenë:

- A mendoni se struktura e Aktivës dhe Pasivës të Bilancit të Gjendjes ka ndikim real mbi performancën e IPS Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe nëse po, atëherë a është ai ndikim pozitiv apo negativ?

- A mendoni se raporti i të hyrave vetanake dhe të hyrave të deleguara nga FSH i Maqedonise së Veriut në Bilancin e Suksestit ka ndikim mbi performancën financiare të IPS Shtëpia e Shëndetit- Gostivar dhe nëse po atëherë a është ai ndikim pozitiv ose negativ?
- Cili është kontributi financiar i njësive organizative të IPSH Shtëpia e Shëndetit- Gostivar në performancën e përgjithshme të këtij institucioni në periudhën e analizuar?
- Cilat trende të performancës financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar u manifestuan para, gjatë dhe pas pandemisë Covid-19 në periudhën e analizuar?

Metodat kryesore të cilat do të përdoren për arritjen e konkluzioneve:

#### **Metodat e përgjithshme shkencore**

- Metoda e analizës, si pjesë e hulumtimit që do të bazohet në pasqyrat financiare, dokumentacionet tjera financiare dhe menaxheriale që do të shfrytëzohen nga arkivet e institucionit publik shëndetësor të cilat do të jenë objekt studimi.
- Metoda statistikore, ku në mënyrë kuantitative do të jepen tabela dhe grafikone me të dhëna për gjendjen aktuale dhe gjendjen në 5 vitet e fundit të institucionit publik shëndetësor.
- Metoda komparative (krahasuese), do të prezantohen rezultatet para pandemisë dhe do të krahasohen me rezultatet gjatë pandemisë, duke vendosur në pah performancën institucionit publik shëndetësor.

#### **Metoda të veçanta shkencore**

- Metoda e analizës dinamike dhe strukturore
- Metoda e treguesve të likuiditetit
- Metoda llogaritjes së NKA dhe NKK
- Metoda e llogaritjes së indeksit dhe raportin e leverixhit financiar

## KAPITULLI II

### 2. Kuptimi mbi kontabilitetin

Kontabiliteti si shkencë daton që në kohërat shumë të vjetra gjatë civilizimit të Sumerianëve në Mesopotami, kur ata kishin nevojë të mbanin evidenca mbi prodhimet e tyre agro-kulturore, gjithashtu kontabiliteti si shkencë ka qenë i nevojshëm për zhvillimin e nevojave shoqërore. Format e para të regjistrimit janë forma primitive të cilat gjendet në civilizimet e vjetra si na Babiloni (3600 p.e.s.) në Kinë në shekullin e I si dhe pastaj në Itali, Luca Pacioli (1445 - 1517), gjithashtu i njohur si Friar Luca dal Borgo llogaritet si themelues i kontabilitetit. Në librin "*Summa de arithmetica, geometrica, proportioni et proportionalita*", në (Venecia në vitin 1494), paraqet sintezën e njohurive matematikore të kohës së tij dhe formulon metodat e mbajtjes së kontabilitetit.

#### Historia e metodave kontabël

- Metoda Italiane
- Metoda Gjermane
- Metoda Amerikane

Kontabiliteti është burim i rëndësishëm i informatave. Informatat kontabiliste i siguron sistemi informativ kontabilist. Kontabiliteti është burim i rëndësishëm i informatave, ndërsa informatat financiare janë të rëndësishme për marrjen e vendimeve nga ana e shfrytëzuesve të atyre informatave. Për këtë arsye, mësimi i kësaj disipline do të kërkojë të njoftohemi me format e ndryshme të organizatave dhe llojet e aktiviteteve që ato i kryejnë. Në këtë kontekst, do të njoftohemi me kontabilitetin si formë e komunikimit me ato të cilët në njëfarë mënyre kanë interes për punën financiare të kompanisë, si edhe me raportet kontabiliste financiare "*Proces i identifikimit, matjes (vlerësimit) dhe këmbimit (komunikimit) të informatave ekonomike, i cili do të mundësojë marrje të vendimeve nga ana e shfrytëzuesve të informatave*"<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Parimet e kontabilitetit financiar , Fitim Deari-Tetovë, 2007

Klasifikimi themelor i shfrytëzuesve të informatave kontabiliste para së gjithash është në:

- shfrytëzues të brendshëm dhe
- shfrytëzues të jashtëm

### **Shfrytëzues të brendshëm**

Shfrytëzuesit e brendshëm para së gjithash janë menaxherët e kompanisë të cilët janë të përfshirë në biznesin e përditshëm.

### **Shfrytëzuesit e jashtëm**

Shfrytëzuesit e jashtëm janë ato të cilët nuk janë drejtpërdrejt të kyçur në operacionet e biznesit, por kanë nevojë për informata të cilat dallohen nga nevojat e shfrytëzuesve të brendshëm

Llojet e kontabilitetit:

- *Kontabiliteti financiar,*
- *Kontabiliteti menaxherial,*
- *Kontabiliteti i kostos,*
- *Kontabiliteti i taksave dhe tatimeve*

**Kontabiliteti financiar** është ajo pjesë e sistemit të kontabilitetit që merret me matjen dhe raportimin e gjendjes financiare dhe të rezultatit të biznesit gjatë një periudhë të caktuar, në përputhje me parimet e përgjithshme të pranura të kontabilitetit.

**Kontabiliteti menaxherial** është përdorues i brendshëm i informacionit në kuadër të një sistemi kontabël i cili shërben për arritjen e objektivave afatshkurta dhe afatgjata të kompanisë.

**Kontabiliteti i kostos** ndihmon për të identifikuar, matur, kontrolluar kostot dhe duke dhënë njëherë informacion për natyrën e kostove.

**Kontabiliteti i taksave dhe tatimeve** paraqet specializim më të ngushtë që mund të realizohet si në kuadër të një entiteti në nivel mikroekonomik ashtu edhe te entitetet publike jo me qëllim fitimi.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Kontabiliteti menaxherial Prof.Dr.Rufi Osmani-Tetovë,2008



Standardet e kontabilitetit janë:

- *SKK 01 Kuadri i përgjithshëm për përgatitjen e pasqyrave financiare*
- *SKK 02 Paraqitja e Pasqyrave Financiare*
- *SKK 03 Instrumentet Financiare*
- *SKK 04 Inventarët*
- *SKK 05 Aktivet Afatgjata Materiale dhe Aktivet Afatgjata Jomateriale*
- *SKK 06 Provizionet, Detyrimet dhe Aktivet e Kushtëzuara*
- *SKK 07 Kontabilizimi i qirave*
- *SKK 08 Të ardhurat - i përmirësuar*
- *SKK 09 Kombinimet e bizneseve dhe Konsolidimi*
- *SKK 10 Grantet dhe forma të tjera të Ndihmës*
- *SKK 11 Tatimi mbi Fitimin*
- *SKK 12 Efekti i ndryshimeve të kurseve të këmbimit*
- *SKK 13 Aktivet Biologjike dhe marrëveshjet konçesionare*
- *SKK 14 Trajtimi kontabël i Investimeve në Pjesëmarrje dhe Sipërmarrje të Përbashkëta*

## **2.1.Raportet financiare**

Pasqyrat financiare përgatiten dhe paraqiten për përdorim të brendshëm dhe të jashtëm nga shumë kompani në të gjitha vendet e botës. Megjithëse pasqyrat e tilla mund të duken të ngjashme nga njëri në tjetrin, ekzistojnë dallime të cilat shkaktohen nga ndryshime e rrethana sociale, ekonomike e ligjore të vendeve të ndryshme. Brenda çdo vendi rregullat e rregullojnë publikimin e pasqyrave financiare. Prezentimi i pasqyrave financiare është i rregulluar me Standardin e Kontabilitetit 1 (SKK ).

Që pasqyrat financiare, si produkt përfundimtar i sistemit kontabël, të mund të përdoren me efektivitet nga përdoruesit e tyre, duhet të plotësojnë disa kritere, të ndërtohen mbi bazën e disa parimeve të cilat janë:

**1. Kuptueshmëria** – sipas kësaj cilësie informacioni i pasqyrave duhet të jetë i kuptueshëm thjesht dhe i shpejtë nga përdoruesit.

**2. Rëndësia** – informacioni ka cilësinë e të qenit i rëndësishëm kur ai influencon vendimet ekonomike të përdoruesve duke i ndihmuar ata të vlerësojnë ngjarjet e kaluara, të tashme e të ardhshme ose që të konfirmojnë vlerësimet e tyre të kaluara.

**3. Besueshmëria** – dobishmëria e informacionit të pasqyrave financiare varet nga shkalla e besueshmërisë së tij. Besueshmëria e informacionit si karakteristikë cilësore varet nga zbatimi i parimeve të mëposhtme:

- a) Paraqitja e sinqertë (vërtetë)
- b) Thelbi mbi formën
- c) Paanshmëria (neutraliteti)
- d) Kujdesi
- e) Plotësia

**4. Krahueshmëria** – informacioni i pasqyrave financiare të një njësie ekonomike duhet të jetë i tillë që t'u sigurojë përdoruesve mundësinë e krahasimit të tij në periudha të ndryshme.

**5. Parimi i vazhdimësisë** – sipas SKK 1, pasqyrat financiare duhet të përpilohen me supozim të vazhdimësisë, d.m.th. kur ndërtohen pasqyrat financiare duhet supozuar që biznesi do të vazhdojë të funksionojë pak a shumë në formën që e ka aktualisht edhe për një periudhë të caktuar në të ardhmen

**6. Koncepti i përputhjes** dikton që të gjitha të hyrat dhe shpenzimet duhet të njihen atëherë kur ato ndodhin, e jo kur arkëtohet apo paguhet.

**7. Konventa e konzervatizmit** – thotë se aty ku ka procedura alternative, apo vlerësime alternative, duhet zgjedhur atë e cila ofron një prezantim më të matur të rezultatit financiar apo pozitës financiare të biznesit.

**8. Konventa e konsistencës (Qëndrueshmërisë)** – nënkupton faktin se parimet dhe rregullat e shfrytëzuara në kontabilitet nuk duhen ndryshuar nga viti në vit për shkak të pamundësisë së krahasimit të rezultateve.

**9. Parimi i veçimit të qenies nga biznesi** – kontabilistët e konsiderojnë biznesin si një entitet të ndarë nga pronari apo drejtuesit. Parimi zbatohet pa marrë parasysh se a është një kompani me përgjegjësi të kufizuar apo si kompani me pronar të vetëm apo shoqëri aksionare.

**10. Parimi i matjes përmes vlerës monetare** – në bilancin e gjendjes së një biznesi, vlera monetare mund t'i mvishet pasurive si makinave dhe stokeve të mallit.

**11. Parimi i vlerësimeve të veçuara** – ky parim dikton, që përcaktimi i vlerës apo detyrimi në bilancin e gjendjes, për të gjithë përbërësit duhet të bëhet ndaras.

**12. Konventa e materialit** – një gabim i cili është shumë i parëndësishëm që të ndikojë në kuptimin e ndonjë llogarie konsiderohet si jomateriale. Gjatë përgatitjes së llogarive me rëndësi është që të vlerësohet se çka është materiale e çka jo, ashtu që të mos humben koha dhe paratë në kërkim të hollësive. Në kontabilitet, koncepti i materialitetit ka të bëjë me rëndësinë relative të të dhënave ekonomike. Në kuptimin kontabël, një objekt, informacion është material në qoftë se ai është i dobishëm ose i rëndësishëm për përdoruesit e informacionit të një pasqyre financiare në marrjen e një vendimi të caktuar.

**13. Parimi i kostos historike** – një parim themelor është ai sipas të cilit burimet regjistrohen në kontabilitet me koston historike, p.sh. vlera të cilën kompania e pagoi për blerjen e tyre.

**14. Njësi monetare e qëndrueshme** – pasqyrat financiare duhet të shprehen në njësi monetare, me supozim se kjo njësi monetare do të jetë e qëndrueshme. Pra duke supozuar se nuk do të ketë inflacion ose deflacion të asaj valute, në të kundërtën do të rezultojë në pasqyra financiare jo reale dhe të pakrahasueshme prej vitit në vit.

**15. Koncepti i objektivitetit** – një kontabilist duhet të shfaq objektivitet në punë. Kjo do të thotë se ai duhet që përgjigjet e veta t'i zhvesh nga paragjykimet e veta personale dhe ato t'i ketë të skata dhe të hollësishme aq sa sigurojnë rrethanat.

**16. Parimi i realizimit** – të hyrat dhe fitimi nuk parashikohen por njihen duke i përfshirë në llogarinë e të hyrave dhe shpenzimeve vetëm pasi që fitohen apo shpenzohen, ose edhe ndonjë pasuri tjetër, realizimi monetar i të cilit mund të matet me një siguri të arsyeshme.

**17. Pranimi i të hyrave** – kontabiliteti akrual bazohet në bashkërendimin e të hyrave me kostot nga të cilat rrjedhin.

**18. Koncepti i hyrjeve të dyfishta** – secili transaksion i ka dy efekte. Kjo konventë përforcon llogarimbajtjen e dyfisht.

**19. Përmbajtja sipër formës** – do të thotë se transaksionet duhet të trajtohen dhe paraqiten në përputhje me përmbajtjen e tyre ekonomike, e jo me formën e tyre ligjore<sup>3</sup>.

Raportet financiare paraqesin fazën përfundimtare të procesimit të të dhënave të kontabilitetit dhe paraqiten si bartës të informatave kontabile.

Klasifikimi i raporteve financiare janë:

- Bilanci i gjendjes
- Bilanci i suksesit
- Bilanci tatimor
- Raporti i rrjedhjes së parave

Raportet financiare ofrojnë informacion mbi gjendjen financiare, suksesin dhe rrjedhjen e parasë, përgjegjësinë për përgaditjen dhe paraqitjen e raporteve financiare e mbanë udhëheqësia e institucionit.

## **2.2. Bilanci i gjendjes**

Bilanci i gjendjes është një përmbledhje e sistemuar që pasqyron gjendjen e pasurisë së kapitalit e të detyrimeve të ndërmarrjes.

Fjala bilanc rrjedh nga fjala latine “bilanx” që d.m.th. dy tasa, apo ka mendime se fjala bilanc del nga shprehja “libra bilanxe” apo peshore me dy tasa.

Elementet kryesore të bilancit të gjendjes janë:

**Pasuria**-pasuria është resurs i cili rrjedh nga aktivitetet e ndërmarrjes

Elementet bazë të përcaktimit të pasurive janë:

- Kontrolli – me kontroll ekonomik kuptohet zotërimi nga ana e njësisë ekonomike i përfitimeve të siguruara nga një aktiv.

---

<sup>3</sup> Kontabiliteti, Vëllimi i dytë Nada Jovanova, 2013 Veles

- Përfitimet e ardhshme ekonomike, të cilat janë potenciali që ka për të kontribuar aktiv, direkt apo indirekt në rrjedhën e parave apo ekuivalentëve të tyre në njësi.

Pasuria klasifikohet si pasuri qarkulluese (afatshkurtër), pasuri jo qarkulluese (afatgjatë) dhe pasuri të paprekshme.

Në pasuritë qarkulluese hyjnë:

- Paraja e gatshme (Cash)
- Depozitat në bankë
- Parapagimet
- Llogaritë e arkëtueshme (neto)
- Stoqet
- Investimet afatshkurtëra
- Në pasuritë themelore hyjnë:
- Makineritë
- Pajisjet
- Objektet (Ndërtesat)
- Toka
- Investimet afatgjata
- Në pasuritë e paprekshme hyjnë:
- Patenta
- Lincenca
- Franshiza
- Godd will-i
- E drejta e autorit

**Detyrimet**-janë borxhi ekzistues i ndërmarrjes i cili zvogëlon pasurinë, një detyrim është një obligim i tanishëm i njësisë ekonomike i lindur nga ngjarje të kaluara, shlyerja e të cilit do të sjellë si rezultat një dalje nga njësia të burimeve që përmbajnë përfitime ekonomike.

Detyrimi duhet të klasifikohet si detyrim afatshkurtër kur:

- a) Pritet që të shlyhet gjatë kohëzgjatjes normale të ciklit veprues së ndërmarrjes, ose

- b) Pritet që të shlyhet brenda 12 muajve nga data e shënuar në pasqyrën e bilancit, të gjitha detyrimet tjera duhet të klasifikohen si detyrime afatgjata.

Në detyrime afatshkurtëra hyjnë:

- Mbitërheqja bankare
- Llogaritë e pagueshme
- Pagat e pagueshme
- Tatimi i pagueshëm
- Shpenzimet akruale
- Të hyrat e pafituara
- Të pagueshmet tjera
- Kreditë afatshkurtër
- Në detyrimet afatgjata hyjnë:
- Kreditë afatgjata
- Obligacionet Një detyrim njihet në bilanc kur të plotësohen kushtet e mëposhtme:
- Kur është e mundur që një dalje e burimeve të cilat bartin përfitime ekonomike, do të rezultojë nga shlyerja e një obligimi aktual dhe
- Shuma në të cilën shlyerja do të kryhet mund të matet në mënyrë të besueshme

**Kapitali**-Pjesa e mbetur e pasurisë pas zbritjes së të gjitha detyrimeve nëse është biznes individual quhet kapital i vet, nëse është shoqëri aksionare quhet kapital aksionar, faktikisht është ndryshim në mes pasurisë dhe detyrimeve, e që paraqet detyrimin e kompanisë ndaj pronarit apo pronarëve<sup>4</sup>.

Elementet përbërse të ekuitetit janë:

- a) Kapitali i emetuar (aksionet e zakonshme dhe preferenciale)
- b) Rezervat
- c) Fitimi i mbajtur

---

<sup>4</sup> Kntabiliteti Financiare në Prof.dr. Sc. Skender Ahmeti-2007 Prishtinë

Ekuacioni themelor i kontabilitetit është

$$\text{Pasuria} = \text{Detyrimet} + \text{Ekuiteti}$$

Prej nga rrjedhin këto ekuacione:

$$\text{Ekuiteti} = \text{Pasuria} - \text{Detyrimet}$$

$$\text{Detyrimet} = \text{Pasuria} - \text{Ekuiteti}$$

Bilanci i gjendjes mund të paraqitet në dy forma: horizontalisht ose vertikalisht.

Në bazë të ligjit për Kontabilitet në Republikën e Maqedonisë së Veriut dhe planit të përgjithshëm Kontabël.

**Tabela 1 Bilanci i gjendjes IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar 2017-2021 Aktiva**

| Pershkrimi                      | 2017        | 2018        | 2019       | 2020       | 2021        | Trendi<br>2021/2017 |
|---------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|---------------------|
| AASH                            | 53,652,324  | 53,552,797  | 48,121,773 | 42,699,340 | 47,754,900  | -10.99%             |
| Para të gatshme                 | 102,004     | 184,624     | 1,037,566  | 651,532    | 7,101,087   | 6.861.58%           |
| Arka                            | 252         | 252         | 252        | 252        | 252         | 0.0%                |
| Kërkesa nga buxh.               | 8,347,053   | 8,345,981   | 8,249,275  | 8,436,081  | 8,441,981   | 1.14%               |
| Kërkesa nga blerësit vendas     | 4,307,752   | 4,783,392   | 4,860,877  | 5,519,703  | 5,089,305   | 18.14%              |
| Kërkesa nga shteti              |             |             |            |            | 39,028      | 0.0%                |
| NKA                             | 30,053,380  | 29,396,665  | 23,131,920 | 17,249,889 | 16,241,364  | -45.96%             |
| Marredh. Finan.                 | 10,841,883  | 10,841,883  | 10,841,883 | 10,841,883 | 10,841,883  | 0.0%                |
| AAGJ                            | 95,722,125  | 52,346,251  | 50,765,420 | 49,052,095 | 54,324,150  | -43.25%             |
| Prona dhe ndërtesa              | 52,605,084  | 39,210,096  | 38,953,613 | 38,979,364 | 43,941,020  | -16.47%             |
| Pajisje dhe makineri            | 37,056,577  | 5,040,171   | 4,404,618  | 1,701,875  | 1,289,232   | -96.52%             |
| Materijalet dhe inventar i imët | 6,060,464   | 8,095,984   | 7,407,189  | 8,370,856  | 9,093,898   | 50.05%              |
| Gjithsej                        | 149,374,449 | 105,899,048 | 98,887,193 | 91,751,435 | 102,079,050 | -31.66%             |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

Duke analizuar trendin komulativ në bilancin e gjendjes ku kemi një ulje të dukshme të aktivës si pasojë e uljes si AAGJ konkretisht zhvlerësimit të pronës dhe pajisjeve kurse në vitin 2021 kemi rivlerësim. Gjithashtu vlen të theksohet edhe ulja e NKA sepse kemi zvogëlim të obligimeve. Dy janë pozicione problematike në strukturën e aktivës: Marrëdhëniet financiare të

llogaritura në shumë prej 10,841,883 denarë që është shuma e njejtë që ka mbetur si pozicion fiktiv dhe që duhet të shlyhet me vendim të Agjencionit për Prokurim Shtetëror sepse është pozicion që rrit aktivën për 10% ndërsa në realitet është aktiv inekzistent.

Pozicioni i dytë është zvoglimi enorm i pajimeve dhe maqinerive që ka evidentuar zvoglim për 97% si pasojë e amortizimit dhe mosinvestimit në pajime dhe teknologji të reja si pasojë e mungesës së financimeve shtesë dhe stabilitetit të brishtë financiar të institucionit.

Pikërisht këto dy pozicione argumentojnë hipotezën kryesore se aktiva e institucionit publik ka strukturë joadekuatë të aktivës së shoqëruar me strukturë joadekuatë edhe të pasivës që rezikon funksionalitetin efektiv të institucionit publik që e ka prodhuar si pasojë zvoglimin e aktivës për 31,7% në periudhën e analizuar.

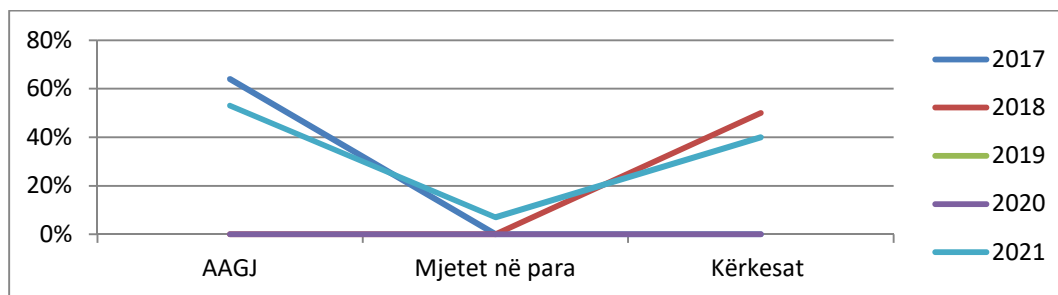


**Tabela 2 :Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Aktiva)**

| Analiza në strukturë        | Viti | Aktiva        |        |
|-----------------------------|------|---------------|--------|
| <b>Totali i aktivës</b>     | 2017 | 149.374.449   | 100%   |
| <b>AAGJ</b>                 | 2017 | 95.722.125    | 64%    |
| <b>Mjetet në para</b>       | 2017 | 102.256       | 0,06%  |
| <b>Kërkesat</b>             | 2017 | 53.550.068    | 35,94% |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | <b>Aktiva</b> |        |
| <b>Totali i aktivës</b>     | 2018 | 105.899.048   | 100%   |
| <b>AAGJ</b>                 | 2018 | 52.346.251    | 49,83% |
| <b>Mjetet në para</b>       | 2018 | 184.876       | 0,17%  |
| <b>Kërkesat</b>             | 2018 | 53.367.921    | 50%    |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | <b>Aktiva</b> |        |
| <b>Totali i aktivës</b>     | 2019 | 98.887.193    | 100%   |
| <b>AAGJ</b>                 | 2019 | 50.765.420    | 51,3%  |
| <b>Mjetet në para</b>       | 2019 | 1.037.818     | 1,%    |
| <b>Kërkesat</b>             | 2019 | 47.083.955    | 47,7%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | <b>Aktiva</b> |        |
| <b>Totali i aktivës</b>     | 2020 | 91.751.435    | 100%   |
| <b>AAGJ</b>                 | 2020 | 49.052.095    | 53,4%  |
| <b>Mjetet në para</b>       | 2020 | 651.784       | 0,7%   |
| <b>Kërkesat</b>             | 2020 | 42.047.556    | 45,9%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | <b>Aktiva</b> |        |
| <b>Totali i aktivës</b>     | 2021 | 102.079.050   | 100%   |
| <b>AAGJ</b>                 | 2021 | 54.324.150    | 53%    |
| <b>Mjetet në para</b>       | 2021 | 7.101.339     | 7%     |
| <b>Kërkesat</b>             | 2021 | 40.653.561    | 40%    |

**Burimi** : Përpunuar nga autori në bazë të bilancit të gjendjes të IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar

Duke treguar analizën në struktur të bilancit të gjendjes gjegjësisht aktivës shihet qart se kemi ulje të aktivës, ulje të kërkesave dhe vitin e fundit kemi një rritje enorme të mjeteve në para në krahasim me vitet paraprake që janë në nivel tejet të ulët.

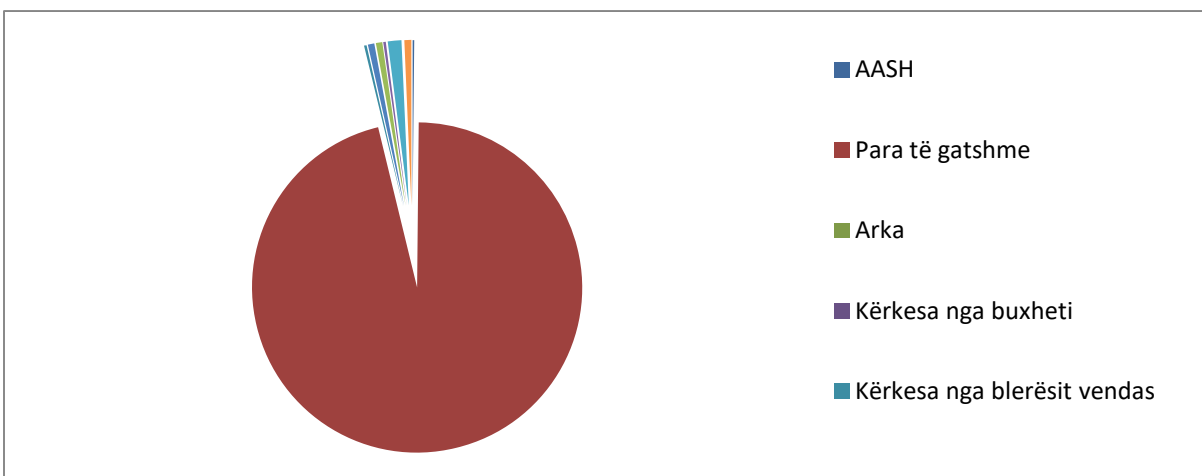


**Figura 1 Analiza në strukturë bilanci i gjendjes aktiva**

**Burimi** : Përpunuar nga autori në bazë të bilancit të gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

### Analiza dinamike

|                          |                             |                    |                     |
|--------------------------|-----------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>Aktiva 2021</b>       | <b>102.079.050</b>          | <b>Aktiva 2020</b> | <b>91.751.435</b>   |
| <b>Trendi 2021/2020</b>  | 102.079.050-91.751.435      |                    | <b>10.327.615</b>   |
| <b>Trendi 2021/2020</b>  | 10.327.615/91.751.435x100   |                    | <b>11% rritje</b>   |
| <b>Aktiva 2020</b>       | <b>91.751.435</b>           | <b>Aktiva 2019</b> | <b>98.887.193</b>   |
| <b>Trendi 2020/2019</b>  | 91.751.435-98.887.193       |                    | <b>-7135758</b>     |
| <b>Trendi 2020/20219</b> | -71.35.758/98.887.193x100   |                    | <b>-7% zvoglim</b>  |
| <b>Aktiva 2019</b>       | <b>98.887.193</b>           | <b>Aktiva 2018</b> | <b>105.899.048</b>  |
| <b>Trendi 2019/2018</b>  | 98.887.193-105.899.048      |                    | <b>-7.011.855</b>   |
| <b>Trendi 2019/2018</b>  | -7.011.855/105.899.048x100  |                    | <b>6% zvoglim</b>   |
| <b>Aktiva 2018</b>       | <b>105.899.048</b>          | <b>Aktiva 2017</b> | <b>149.374.449</b>  |
| <b>Trendi 2018/2017</b>  | 105.899.048-149.374.449     |                    | <b>-4.347.5401</b>  |
| <b>Trendi 2018/2017</b>  | -43.475.401/149.374.449x100 |                    | <b>-29% zvoglim</b> |



**Figura 2 Analiza dinamike trendi 2021/2017 Aktiva**

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar

Duke marrë parasysh trendin tek aktivet afatshkurtra kemi rritje të parave të gatshme 7% në krahasim me vitet paraprake, kurse tek aktivet afatgjate kemi zhvlerësim të pronës dhe pajisjeve për arsye se si objektet poashtu edhe pajisjet janë të vjetëruara dhe pjesa më e madhe është amortizuar nga viti 2017 deri në vitin 2020, njëkohësisht kemi edhe zhvlerësim të dukshëm, kurse në vitin 2021 kemi rivlerësim si të pronës edhe të pajisjeve, kurse kërkesat nuk kanë ndonjë ndryshim të madh përveç ndarjeve kohore aktive si pasojë e uljes së borxhit nga

blerësit. Pozicion në bilansin e gjendjes në aktivë, marrëdhëniet financiare të llogaritura janë diskutabile në bazë të analizës së bërë ai pozicion është i trashëguar nga ndarja e qendrës medicinale në dy subjekte të ndara edhe atë Spital i Përgjithshëm dhe Shtëpi Shëndeti. Gjithashtu edhe pozicioni kërkesat nga buxheti është pozicion diskutabil sepse në bazë të analizës financiare dhe informatave kontabël të dy pozicionet duhet fshirë, në atë moment kemi analizë në strukturë të bilancit të gjendjes, gjegjësisht aktiva do të ndryshojë dhe do të jap një sugjerim për fshirjen e këtyre pozicioneve sepse do kemi një bilanc të gjendjes reale dhe të saktë, ku do paraqes edhe një analizë në strukturë të bilancit të gjendjes-aktiva. Gjithashtu mund të theksojmë se parat e gatshme në nivel me aktivën janë tejet të ulta kurse në vitin 2021 kemi një ngritje drastike në krahasim me vitet e mëparshme.

**Tabela 3: Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Aktiva) e propozuar**

| Analiza në strukturë | Viti | Aktiva      |        |
|----------------------|------|-------------|--------|
| Totali i aktivës     | 2017 | 130.152.513 | 100%   |
| AAGJ                 | 2017 | 95.722.125  | 73.54% |
| Mjetet në para       | 2017 | 102.256     | 0,07%  |
| Kërkesat             | 2017 | 34.361.132  | 26,39% |
| Analiza në strukturë | Viti | Aktiva      |        |
| Totali i aktivës     | 2018 | 86.711.184  | 100%   |
| AAGJ                 | 2018 | 52.346.251  | 60.36% |
| Mjetet në para       | 2018 | 184.876     | 0.21%  |
| Kërkesat             | 2018 | 34.180.057  | 39.43% |
| Analiza në strukturë | Viti | Aktiva      |        |
| Totali i aktivës     | 2019 | 79.796.035  | 100%   |
| AAGJ                 | 2019 | 50.765.420  | 63,61% |
| Mjetet në para       | 2019 | 1.037.818   | 1.30%  |
| Kërkesat             | 2019 | 27.992.797  | 35.09% |
| Analiza në strukturë | Viti | Aktiva      |        |
| Totali i aktivës     | 2020 | 72.473.471  | 100%   |
| AAGJ                 | 2020 | 49.052.095  | 67,68% |
| Mjetet në para       | 2020 | 651.784     | 0,89%  |
| Kërkesat             | 2020 | 22.769.592  | 31,43% |
| Analiza në strukturë | Viti | Aktiva      |        |
| Totali i aktivës     | 2021 | 82.795.186  | 100%   |
| AAGJ                 | 2021 | 54.324.150  | 65.61% |
| Mjetet në para       | 2021 | 7.101.339   | 8.57%  |
| Kërkesat             | 2021 | 21.369.697  | 25.82% |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

Në bazë të analizës në strukturë të bilancit të gjendjes gjegjësisht aktivës, duke i fshirë pozicionet e lartëpërendura si pozicione jo reale në bilancin e gjendjes mund të konstatojmë

një ulje të aktivës rreth 13% për të gjitha vitet njëkohësisht edhe ulje të kërkesave rreth 36%, gjë që dëshmon se institucioni ka një aktiv shumë më të ulët se sa është e paraqitur në këtë bilanc si dhe NKA janë më të ulta.

**Tabela 4: Bilanci i gjendjes IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar 2017-2021 pasiva**

| Pozicionet                                            | 2017        | 2018        | 2019       | 2020       | 2021        | Trendi<br>2021/2017 |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|------------|-------------|---------------------|
| Kapitali                                              | 96,027,373  | 52,551,435  | 50,963,238 | 49,859,697 | 54,479,973  | -43.27%             |
| Kapitali shtetëror                                    | 92,157,464  | 46,630,559  | 43,556,049 | 43,641,381 | 47,553,082  | -48.40%             |
| Kapitali(materi alet,inventar i imët,letrat me vlerë) | 3,869,909   | 5,920,876   | 7,407,189  | 6,218,316  | 6,926,891   | 78.89%              |
| Obligimet                                             | 53,347,076  | 53,347,613  | 47,923,955 | 41,891,738 | 47,599,077  | -10.77%             |
| Obligimet ndaj furnitorëve të vendit                  | 20,076,478  | 19,546,813  | 12,782,662 | 6,233,897  | 5,468,136   | -72.76%             |
| Obligimet e TVSH                                      | 234,447     | 146,142     | 241,834    | 169,590    | 148,582     | -36.62%             |
| Obligimet për tatime dhe tatim fitimit                |             |             | 7,344      | 44,190     |             | 0.0%                |
| Obligimet AASH për paga të punëtorëve                 | 5,362,053   | 5,323,298   | 5,727,011  | 6,465,982  | 6,307,923   | 16.64%              |
| NKP                                                   | 27,674,098  | 28,331,360  | 29,165,104 | 28,978,079 | 35,674,436  | 28.91%              |
| Gjithësej                                             | 149,374,449 | 105,899,048 | 98,887,193 | 91,751,435 | 102,079,050 | -31.66%             |

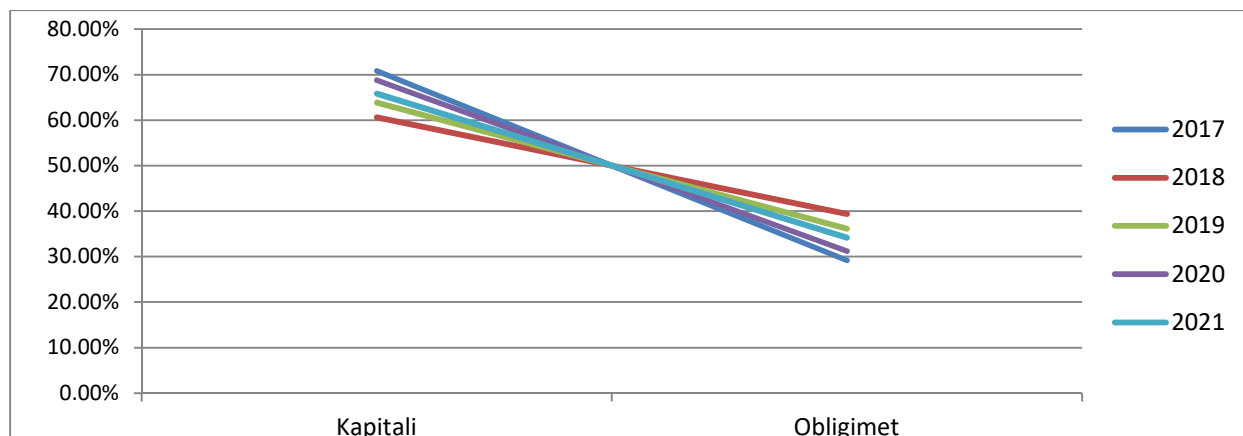
**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

**Tabela5:Analiza në strukturë-Bilanci i gjendjes (Pasiva)**

| Analiza në strukturë        | Viti | Pasiva      |      |
|-----------------------------|------|-------------|------|
| <b>Totali i pasivës</b>     | 2017 | 149.374.449 | 100% |
| <b>Kapitali</b>             | 2017 | 92.157.464  | 62%  |
| <b>Obligimet</b>            | 2017 | 53.347.076  | 38%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | Pasiva      |      |
| <b>Totali i pasivës</b>     | 2018 | 105.899.048 | 100% |
| <b>Kapitali</b>             | 2018 | 52.551.435  | 49%  |
| <b>Obligimet</b>            | 2018 | 53.347.613  | 51%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | Pasiva      |      |
| <b>Totali i pasivës</b>     | 2019 | 98.887.193  | 100% |
| <b>Kapitali</b>             | 2019 | 50.963.238  | 52%  |
| <b>Obligimet</b>            | 2019 | 47.923.955  | 48%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | Pasiva      |      |
| <b>Totali i pasivës</b>     | 2020 | 91.751.435  | 100% |
| <b>Kapitali</b>             | 2020 | 49.859.697  | 54%  |
| <b>Obligimet</b>            | 2020 | 41.891.738  | 46%  |
| <b>Analiza në strukturë</b> | Viti | Pasiva      |      |
| <b>Totali i pasivës</b>     | 2021 | 102.079.050 | 100% |
| <b>Kapitali</b>             | 2021 | 54.479.973  | 53%  |
| <b>Obligimet</b>            | 2021 | 47.599.077  | 47%  |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

Në bazë të analizës në strukturë të bilancit të gjendjes-pasiva duket qartë një zvoglim të pasivës edhe atë me 31.7% në kapitalit shtetëror si dhe është evidente edhe zvogëlimi i obligimeve ndaj furnitorëve, po e njejta situatë paraqitet me NKP, i cili pozicion është diskutabil dhe kur do të fshihen pozicionet në aktiv që janë diskutabile me automatizëm do kemi edhe uljen e NKP, ku do i paraqesim më poshtë.



**Figure 3 Analiza në strukturë bilanci i gjendjes pasiva**

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar

**Tabela 6:Analiza në struktur-Bilanci i gjendjes (Pasiva) e propozuar**

| Analiza në strukturë | Viti | Pasiva      |        |
|----------------------|------|-------------|--------|
| Totali i pasivës     | 2017 | 130.158.513 | 100%   |
| Kapitali             | 2017 | 92.157.464  | 70.8%  |
| Obligimet            | 2017 | 53.347.076  | 29.2%  |
| Analiza në strukturë | Viti | Pasiva      |        |
| Totali i pasivës     | 2018 | 86.711.184  | 100%   |
| Kapitali             | 2018 | 52.551.435  | 60.6%  |
| Obligimet            | 2018 | 53.347.613  | 39.4%  |
| Analiza në strukturë | Viti | Pasiva      |        |
| Totali i pasivës     | 2019 | 79.796.035  | 100%   |
| Kapitali             | 2019 | 50.963.238  | 63.86% |
| Obligimet            | 2019 | 47.923.955  | 36.14% |
| Analiza në strukturë | Viti | Pasiva      |        |
| Totali i pasivës     | 2020 | 72.473.471  | 100%   |
| Kapitali             | 2020 | 49.859.697  | 68.79% |
| Obligimet            | 2020 | 41.891.738  | 31.21% |
| Analiza në strukturë | Viti | Pasiva      |        |
| Totali i pasivës     | 2021 | 82.795.186  | 100%   |
| Kapitali             | 2021 | 54.479.973  | 65.80% |
| Obligimet            | 2021 | 47.599.077  | 34.20% |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

Në bazë të analizës në strukturë të bilancit të gjendjes, gjegjësisht pasivës duke i fshirë pozicionet e lartëpërendura si pozicione jo reale në bilancin e gjendjes, mund të konstatojmë një ulje të pasivës për të gjithë vitet njëkohësisht edhe ulje të obligimeve, gjë që dëshmon se institucioni ka një pasivë shumë më të ulët se sa është e paraqitur në këtë bilanc si dhe NKP janë shumë më të ulta.

### **2.3.Pasqyra e të hyrave dhe shpenzimeve**

Për çdo ndërmarrje apo institucion me rëndësi të madhe është se si është gjendja e afarizmit të tyre dhe shpeshherë përpilojnë raportin e qarkullimit nga i cili mund të arrijnë deri tek informacioni se sa janë të ardhurat, shpenzimet si dhe fitimi.

Të gjitha këto raportohen në pasqyrën e të ardhurave ku si pasqyrë tregon rezultatet e kompanisë për periudhe mujore,tremujore dhe vjetore.

#### **Neto e ardhura=E ardhura - shpenzimet**

**Të ardhurat** janë hyrje bruto të përfitimeve ekonomike gjatë periudhës, të cilat vijnë nga veprimtaria e zakonshme e një njësie ekonomike kur këto hyrje sjellin rritje në kapitalin neto, përveç rritjeve që lidhen me kontributet nga pjesëmarrësit në kapital.

**Shpenzimet** paraqesin si shprehje vlerore e harxhimit të të mirave ekonomike, respektivisht të faktorëve prodhues me qëllim të prodhimit dhe shitjes së efekteve të ndërmarrjes dhe të realizimit të fitimit sipas kësaj baze.

**E ardhura neto** paraqet raportin e të ardhurave me shpenzimet gjatë një periudhe të caktuar kohore.Nese të ardhurat në raport me shpenzimet jane më te larta atëher rezultati quhet **e ardhura neto** kurse nëse shpenzimet në raport me të ardhurat janë më të larta atëherë rezultati quhet **humbja neto**.

Të ardhurat njihen në pasqyrën e të ardhurave kur:

Ka lindur një rritje në përfitimet ekonomike të ardhshme, përfitime të cilat janë të lidhura me një rritje në aktive ose me një pakësim në detyrime, dhe rritja në përfitimet ekonomike të mund të matet në mënyrë të besueshme.

Shpenzimet njihen në pasqyrën e të ardhurave kur:

- Shfaqet një rënie në përfitimet ekonomike të ardhshme, të cilat lidhen më një rënie në një aktiv ose rritje të një detyrimi dhe

- Kur kjo rënie në përfitimet ekonomike mund të matet në mënyrë të besueshme

Sipas SKK 1 pasqyra e të ardhurave duhet të paraqesë të paktën këta zëra:

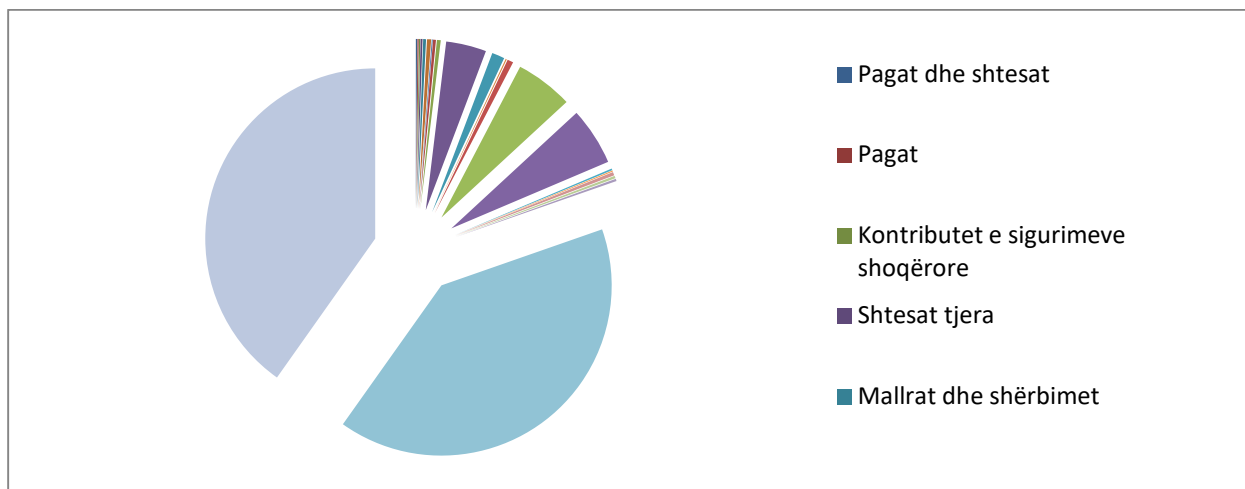
- a) Të hyrat nga veprimtaria
- b) Kategoritë themelore të shpenzimeve nga veprimtaria
- c) Fitimi apo humbja nga veprimtaria
- d) Kostot financiare
- e) Shpenzimet e tatimit në fitim
- f) Të hyrat tjera
- g) Zërat e jashtëzakonshëm dhe
- h) Fitimi neto apo humbja për periudhën



**Tabela7: Pasqyra e të ardhurave të IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar 2017-2021**

| Përshkrimi                             | 2017       | 2018       | 2019        | 2020        | 2021        | Trendi<br>2021/2017 |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|---------------------|
| Pagat dhe shtesat                      | 65,015,135 | 64,104,285 | 68,865,059  | 78,249,269  | 77,620,808  | 19.39%              |
| Pagat                                  | 46,578,336 | 45,542,059 | 49,061,150  | 54,431,584  | 55,078,171  | 18.25%              |
| Kontributet e sigurimeve shoqërore     | 17,933,450 | 17,557,756 | 19,295,301  | 21,893,785  | 22,185,606  | 23.71%              |
| Shtesat tjera                          | 503,349    | 1,004,470  | 508,608     | 1,923,900   | 357,031     | -29.07%             |
| Mallrat dhe shërbimet                  | 31,635,755 | 33,347,990 | 35,288,613  | 41,284,583  | 46,426,403  | 46.75%              |
| Shpenzimet ditore për udhëtime         | 82,022     | 76,270     | 69,764      | 35,988      | 30,562      | -62.74%             |
| Shërbimet komunale                     | 5,324,887  | 7,468,874  | 6,379,293   | 14,386,173  | 6,204,655   | 16.52%              |
| Mallrat dhe inventari                  | 19,002,478 | 21,899,203 | 24,517,574  | 18,807,771  | 28,126,044  | 48.01%              |
| Riparimet dhe mirëmbajtja e vazhueshme | 1,031,495  | 1,599,084  | 1,758,138   | 1,495,683   | 1,673,929   | 62.28%              |
| Shërbimet dhe kontratat                | 794,599    | 1,080,650  | 1,236,449   | 3,943,776   | 5,980,573   | 652.65%             |
| Shpenzime të tjera koren.              | 1,235,184  | 826,097    | 871,571     | 1,157,292   | 3,766,868   | 204.96%             |
| Shpenzime tjera të kamatës             | 350,000    | 375,800    | 422,100     | 415,570     | 402,580     | 15.02%              |
| Transfera tjera                        |            |            |             | 104,666     | 223,192     | 0.00%               |
| Pagesa me dokumente egzekutive         | 3,815,090  | 22,012     | 33,724      | 937,664     |             | -100.00%            |
| Shpenzime kapitale                     | 51,399     | 509,758    | 973,746     | 384,427     | 532,017     | 935.07%             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive      | 51,399     | 509,758    | 973,746     | 384,427     | 532,017     | 935.07%             |
| Gjithësej Shpenzimet                   | 96,702,289 | 97,962,033 | 105,127,418 | 119,918,279 | 124,579,228 | 28.83%              |
| Të hyra nga shërbimet                  | 6,047,424  | 4,223,525  | 5,231,912   | 3,469,859   | 4,963,497   | -17.92%             |
| Të hyra tjera jotatimore               | 5,039,568  | 5,024,340  | 5,551,489   | 4,083,313   | 5,068,354   | 0.57%               |
| Të hyra nga buxheti                    | 609,676    | 635,697    | 837,841     | 1,289,386   | 926,608     | 51.98%              |
| Të hyra nga fondi                      | 85,107,877 | 88,263,347 | 94,543,994  | 111,727,505 | 120,722,108 | 41.85%              |
| Gjithësej të hyrat                     | 96,804,545 | 98,146,909 | 106,165,236 | 120,570,063 | 131,680,567 | 36.03%              |
| Fitimi para tatimit                    | 102,256    | 184,876    | 1,037,818   | 651,784     | 7,101,339   | 6844.67%            |
| Tatimi në fitim                        |            |            | 7,344       | 44,190      |             | 0.00%               |
| Fitimi/humbja neto                     | 102,256    | 184,876    | 1,030,474   | 607,594     | 7,101,339   | 6844.67%            |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i suksesit të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar



**Figure 4 Trendi i shpenzimeve 2021/2017**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i suksesit të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

|                        |                             |                        |                    |
|------------------------|-----------------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>124.579.228</b>          | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>119.918.279</b> |
| Trendi 2021/2020       | 124.579.228-119.918.279=    |                        | <b>4.660.949</b>   |
| Trendi 2021/2020       | 4.660.949/119.918.279x100=  |                        | <b>3,8% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>119.918.279</b>          | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>105.127.418</b> |
| Trendi 2020/2019       | 119.918.279-105.127.418=    |                        | <b>14.790.861</b>  |
| Trendi 2020/2019       | 14.790.861/105.127.418x100= |                        | <b>14% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>105.127.418</b>          | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>97.962.033</b>  |
| Trendi 2019/2018       | 105.127.418-97.962.033=     |                        | <b>7.165.385</b>   |
| Trendi 2019/2018       | 7.165.385/97.962.033x100=   |                        | <b>7,3% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>97.962.033</b>           | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>96.702.289</b>  |
| Trendi 2018/2017       | 97.962.033-96.702.289=      |                        | <b>1.259.744</b>   |
| Trendi 2018/2017       | 1.259.744/96.702.289x100=   |                        | <b>1,3% rritje</b> |

|                      |                    |                                         |                      |
|----------------------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>131.680.567</b> | <b>Të hyrat 2020</b>                    | <b>120.570.063</b>   |
| Trendi 2021/2020     |                    | $131.680.567 - 120.570.063 =$           | <b>11.110.504</b>    |
| Trendi 2021/2020     |                    | $11.110.504 / 120.570.063 \times 100 =$ | <b>9,21% rritje</b>  |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>120.570.063</b> | <b>Të hyrat 2019</b>                    | <b>106.165.236</b>   |
| Trendi 2020/2019     |                    | $120.570.063 - 106.165.236 =$           | <b>14.404.827</b>    |
| Trendi 2020/2019     |                    | $14.404.827 / 106.165.236 \times 100 =$ | <b>13.56% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>106.165.236</b> | <b>Të hyrat 2018</b>                    | <b>98.146.909</b>    |
| Trendi 2019/2018     |                    | $106.165.236 - 98.146.909 =$            | <b>8.018.327</b>     |
| Trendi 2019/2018     |                    | $8.018.327 / 98.146.909 \times 100 =$   | <b>8,16% rritje</b>  |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>98.146.909</b>  | <b>Të hyrat 2017</b>                    | <b>96.804.545</b>    |
| Trendi 2018/2017     |                    | $98.146.909 - 96.804.545 =$             | <b>1.342.545</b>     |
| Trendi 2018/2017     |                    | $1.342.545 / 96.804.545 \times 100 =$   | <b>1.34% rritje</b>  |

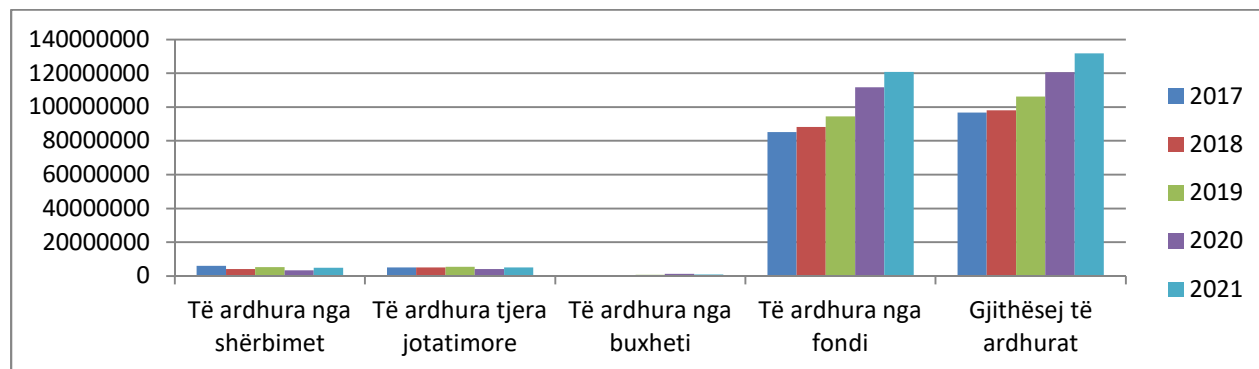
Duke analizuar trendin kemi një rritje të vazhdueshme të shpenzimeve, theks të vaçantë në bazë të tabelarit të paraqitur të pasqyrës financiare të të hyrave dhe shpenzimeve kemi rritje të shpenzimeve në pjesën e pagave rreth 19.39% sepse tre vitet e fundit nga një rritje e veçantë nga ana e Ministrisë së Shëndetësisë për personelin mjekësor.

Gjithashtu kemi edhe rritje në pjesën e shpenzimeve për mallra rreth 46.75% kryesisht aty hynë barnat dhe reagensat laboratorik të cilat bëjnë pjesën më të madhe duke marrë parasysh normën e inflacionit në vitet e pandemisë edhe pse nga ana e Fondi Shëndetësor janë rritur të hyrat kurse të hyrat vetanake mbajnë në konstantë gjatë githë viteve që ne analizojmë.

Konstatoj me kompetencë se shërbimet shëndetësore që janë realizuar janë pothuajse të njejta sikur edhe vitet jashtë pademisë, por Fondi Shëndetësor ka financuar mbi nivelin e shërbimeve të kryera nga ana e institucionit publik, por edhe me normën e lart të inflacionit për këto vite Fondi Shëndetësor nuk ka bërë asnjë ndryshim mbi çmimet e shërbimeve shëndetërore të cilat kanë ngelur të njejta.

Te pozicioni i investimeve nuk kemi bërë investime kapitale përveç dy veturave të cilat janë paguar në disa vite pa kredi vetëm me kështu, gjithashtu vlen të theksohet se në vitin e fundit, para të gatshme në krahasim me vitet tjera, kemi një rritje drastike por shpenzimet

kapitale janë pothuajse në shifra shumë të vogla që besoj si institucion ka nevojë për rritjen e nivelit si në aspektin struktural (renovim të ambienteve) poashtu edhe me blerjen e aparaturës së re për një shërbim më afikas dhe cilësor për qyterarët e saj.



**Figure 5 Të hyrat e përgjithëshme**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i suksesit të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

## **TREGUESIT KRYESOR CILËSOR FINANCIAR**

### **Likuiditeti**

Brigham dhe Houston (2009) kanë thënë së koeficientët e likuiditetit masin aftësinë e organizatave për të përmbushur detyrimet afatshkurtra. Këto përfshijnë koeficientin qarkullues dhe koeficientin e shpejtë. Kjo analizë ofron një metodë më të lehtë dhe të shpejtë për të matur likuiditetin e firmës duke e lidhur sasinë e parave të gatshme dhe të pasurive tjera qarkulluese me detyrimet afatshkurta të firmës.

Treguesit e Likuiditetit janë:

- Kapitali punues
- Raporti vijues
- Testin acid
- Fleksibiliteti financiar

Duke pasur parasysh se institucionin që e analizojmë është institucion jofitimprurës, dhe disa nga treguesit e likuiditetit nuk do i analizojmë sepse nuk do kemi rezultate për arsye se vet natyra e institucionit ka të bëjë me mbulimin e qytetarëve në aspektin e mbrojtjes shëndetësore

ku në disa njësi që analizojmë kanë të bëjnë me mbrojtjen shëndetësore në kuadër të shtetit si psh.vaksinimi, shiqimet sistematike të nxënësve etj<sup>5</sup>.

#### **Kapitali punues=AASH-DASH**

##### **Viti 2017**

Kapitali punues= $95.722.125 - 25.672.978 = 70.049.147$

##### **Viti 2018**

Kapitali punues= $52.346.251 - 25.016.253 = 27.329.998$

##### **Viti 2019**

Kapitali punues= $50.765.420 - 18.758.851 = 32.006.569$

##### **Viti 2020**

Kapitali punues= $49.052.095 - 12.913.659 = 36.138.436$

##### **Viti 2021**

Kapitali punues= $54.324.150 - 11.924.641 = 42.399.509$

#### **Raporti vijues=AASH/DASH**

##### **Viti 2017**

Raporti vijues = $95.722.125 / 25.672.978 = 3.72$

##### **Viti 2018**

Raporti vijues = $52.346.251 / 25.016.253 = 2.09$

##### **Viti 2019**

Raporti vijues = $50.765.420 / 18.758.851 = 2.70$

##### **Viti 2020**

Raporti vijues = $49.052.095 / 12.913.659 = 3.79$

##### **Viti 2021**

Raporti vijues = $54.324.150 / 11.924.641 = 4.55$

---

<sup>5</sup> Brigham, E.F. and Houston, J.F. (2009) Fundamentals of Financial Management. 12th Edition. Cengage Learning

### Kapitali punues

Trendi(2021/2020)= $42.399.509-36.138.436=6.262.073/36.138.436 \times 100=17,3\%$

Trendi(2020/2019)= $36.138.436-32.006.569=4.128.867/32.006.569 \times 100=12,9\%$

Trendi(2019/2018)= $32.006.569-27.329.998=4.676.571/27.329.998 \times 100=17,1\%$

Trendi(2018/2017)= $27.329.998-70.049.147=-67.309.149/70.049.147 \times 100=-96\%$

### Raporti vijues

Trendi(2021/2020)= $4,55-3,79=0,76/3,79 \times 100=20\%$

Trendi(2020/2019)= $3,79-2,7=1,09/2,7 \times 100=40\%$

Trendi(2019/2018)= $2,7-2,09=0,61/2,09 \times 100=29\%$

Trendi(2018/2017)= $2,09-3,72=-1,63/3,72 \times 100=-44\%$

Pavarsisht vlerave absolute dhe relative treguesit e likudititetit duhet të mirren me rezervë sepse nëse eliminohen pozicionet që janë fiktive e që janë në aktiven e bilancit të të ardhurave dhe shpenzimeve dhe që u adresohen raporteve të ndërlidhura, këto tregues do të kenë trende përkeqësimi mbi 20-25%.

## TREGUESI I PROFITABILITETIT

Analiza e rentabilitetit të kompanive klasifikohet në pjesët më të rëndësishme të analizës financiare. Treguesit janë të lidhur me fitimet që lidhen me shitjet dhe të ardhurat nga investimet, dhe tregojnë performancën e përgjithshme të biznesit. Treguesit më të zakonshëm që përdoren tek profitabiliteti janë:

- Norma e kthimit mbi aktivet
- Norma e kthimit mbi kapitalin

**Tabela 8: Llogaritja e NKA-NKK**

| Vitet | Aktiva      | Burimet financiare |            | Fitimi       | Kamata  | Fitimi    | Kthimi në |          |
|-------|-------------|--------------------|------------|--------------|---------|-----------|-----------|----------|
|       |             | Borxhi             | Kapitali   | Para tatimit | Borxhit | Neto      | Aktive    | Kapitali |
| 2017  | 149.374.449 | 25.672.978         | 96.027.373 | 102.256      | 350.000 | 102.256   | 0.06%     | 0.10%    |
| 2018  | 105.899.048 | 25.016.253         | 52.551.435 | 184.876      | 375.800 | 184.876   | 0.17%     | 0.35%    |
| 2019  | 98.887.193  | 12.782.662         | 50.963.238 | 1.037.818    | 422.100 | 1.030.474 | 1.04%     | 2.02%    |
| 2020  | 91.751.435  | 12.913.659         | 49.859.697 | 651.784      | 415.570 | 607.594   | 0.66%     | 1,21%    |
| 2021  | 102.079.050 | 11.924.641         | 54.479.973 | 7.101.339    | 402.580 | 7.101.339 | 6,95%     | 13.03%   |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{\text{Fitimi neto}}{\text{Aktiva}} \times 100$$

**Viti 2017:**

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{102.256}{149.374.449} \times 100 = 0.0006 \times 100 = 0.06\%$$

**Viti 2018:**

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{184.876}{105.899.048} \times 100 = 0.0017 \times 100 = 0.17\%$$

**Viti 2019:**

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{1.030.474}{98.887.193} \times 100 = 0,0104 \times 100 = 1.04\%$$

**Viti 2020:**

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{607.594}{91.751.435} \times 100 = 0,0066 \times 100 = 0.66\%$$

**Viti 2021:**

$$\text{Kthimi ne aktiv} = \frac{7.101.339}{102.079.050} \times 100 = 0,069 \times 100 = 6.95\%$$

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{\text{Fitimi neto}}{\text{Kapitali i përbashkët}} \times 100$$

**Viti 2017:**

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{102.256}{96.027.373} \times 100 = 0.10\%$$

**Viti 2018:**

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{184.876}{52.551.435} \times 100 = 0.35\%$$

**Viti 2019:**

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{1.030.474}{50.963.238} \times 100 = 2.02\%$$

**Viti 2020:**

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{607.594}{49.859.697} \times 100 = 1.21\%$$

**Viti 2021:**

$$\text{Kthimi i kapitalit} = \frac{7.101.339}{54.479.973} \times 100 = 13.03\%$$

Në vitin 2020 kemi nivele të ulta të kthimit nga aktivet dhe nga kapitali në raport me normat e interesit kurse për vitin 2021 kemi kthim në nivel të lartë 13% të kthimit nga kapitali si pasojë e neto fitimit të lartë të institucionit që u adresohet më shumë faktorëve si racionalizimi i shpenzimeve , mosrealizimi i investimeve kapitale dhe zvoglimi i shumës së kapitalit.

### **TREGUESI I SOLVENTITETIT**

Me treguesit e solventitetit matet aftësia e ndërmarrjes për pagesën e borxheve afatgjata në datën e maturimit të tyre përderisa likuiditeti i referohet aftësisë së ndërmarrjes, për pagesën e borxheve afatshkurtra, solventiteti nënkupton aftësinë e ndërmarrjes për mbajtjen e stabilitetit financiar në përmbushjen e detyrimeve afatgjata.

Treguesit e solventitetit që do të analizojmë janë:

- Indeksi i leverixhit
- Raporti i leverixhit

#### **Indeksi i leverixhit**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{\text{Kthimi i kapitalit}}{\text{Kthimi i aktivës}} \times 100$$

**Viti 2017:**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{0.10\%}{0.06\%} \times 100 = 1.66$$

**Viti 2018:**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{0.35\%}{0.17\%} \times 100 = 2.05$$

**Viti 2019:**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{2.02\%}{1.04\%} \times 100 = 1.94$$

**Viti 2020:**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{1.21\%}{0.66\%} \times 100 = 1.83$$

**Viti 2021:**

$$\text{Indeksi i leverixhit} = \frac{13.03\%}{6.95\%} \times 100 = 1.87$$



$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{\text{Aktivet totale}}{\text{Kapitali i përbashkët}}$$

**Viti 2017:**

$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{149.374.449}{96.027.373} = 1.55$$

**Viti 2018:**

$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{105.899.048}{52.551.435} = 1.84$$

**Viti 2019:**

$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{98.887.193}{50.963.238} = 1.94$$

**Viti 2020:**

$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{91.751.435}{49.859.697} = 1.84$$

**Viti 2021:**

$$\text{Raporti i leverixhit} = \frac{102.079.050}{54.479.973} = 1.87$$

Solventiteti i institucionit në periudhën e analizuar evidenton trend relativisht stabil si pasojë e faktit se kapitali dhe aktiva janë në përpjestim gati 2/ 1 në raport me borxhin e institucionit.

### **3.1.Struktura e të hyrave dhe shpenzimeve të njësive organizative**

Duke marrë parasysh se të gjitha njësitë ndodhen në një hapësirë ku shpenzimet indirekte nuk mund të ndahet sepse nuk ka mekanizëm përkatës sa i përket kësaj pjese , shpenzimet indirekte janë ndarë sipas mënyrës proporcionale në bazë të faktorëve, numrit të punonjësve, mënyrës së funksionimit të njësisë kur është në turne 24 orë si dhe shfrytëzimi i pajisjeve për dhënien e shërbimeve përkatëse.

Gjithashtu vlen të përmendet se si institucion jemi të shpërndarë në dy komuna edhe atë komunën e Gostivarit dhe komunën e Vrapçishtit si dhe nëpër vendaminet rurale në formë të ambulantave.

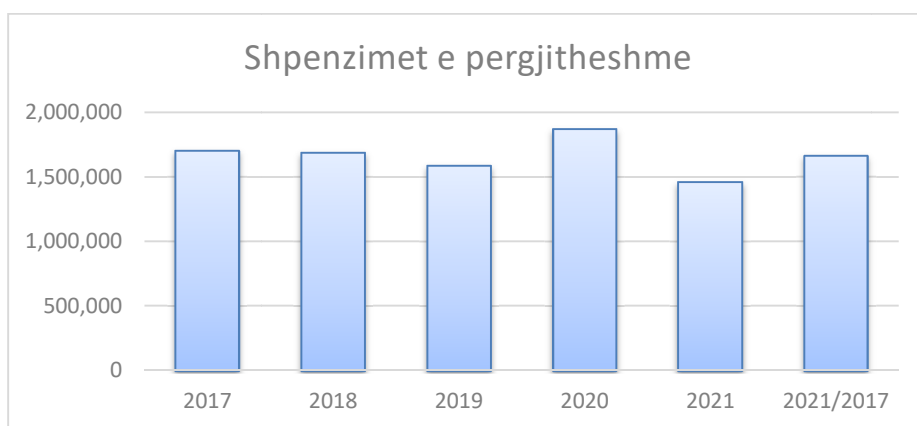
**Tabela 9: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të laboratorisë specialiste 2017-2021**

| Laboratorija specialiste          |            |            |            |            |            |                    |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 7,193,660  | 6,890,732  | 7,508,102  | 9,237,315  | 9,014,278  | 7,968,817          |
| Pagat                             | 4,804,114  | 4,494,013  | 4,976,234  | 5,801,874  | 5,963,782  | 5,208,003          |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 2,238,541  | 2,095,378  | 2,379,286  | 2,858,271  | 2,943,387  | 2,502,973          |
| Shtesat tjera                     | 151,005    | 301,341    | 152,582    | 577,170    | 107,109    | 257,841            |
| Mallrat dhe shërb.                | 19,112,144 | 19,644,112 | 20,303,731 | 21,349,820 | 26,716,184 | 21,425,198         |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 24,606     | 22,881     | 20,929     | 10,796     | 9,169      | 17,676             |
| Shërbimet komun.                  | 1,597,466  | 2,240,662  | 1,913,788  | 4,315,852  | 1,866,796  | 2,386,913          |
| Mallrat dhe inventari             | 17,490,072 | 17,380,569 | 18,369,014 | 17,023,172 | 24,840,219 | 19,020,609         |
| Barna                             | 3,516      | 2,964      | 3,261      | 2,937      | 2,819      | 3,099              |
| Materiale sanitare                | 45,915     | 88,464     | 258,380    | 293,642    | 437,870    | 224,854            |
| Materiale labor.                  | 15,868,624 | 15,553,904 | 16,745,061 | 15,772,831 | 22,735,566 | 17,335,197         |
| Materiale tjera medicinale        | 1,007,452  | 973,052    | 739,561    | 522,259    | 1,000,890  | 848,643            |
| Materiale higjien.                | 241,375    | 261,001    | 303,111    | 222,359    | 231,226    | 251,814            |
| Materiale admi.                   | 323,190    | 501,184    | 319,640    | 209,144    | 431,848    | 357,001            |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 309,449    | 479,725    | 527,441    | 448,705    | 502,179    | 453,500            |
| Shërbimet dhe kontratat           | 238,380    | 324,195    | 370,935    | 1,183,133  | 1,767,172  | 776,763            |
| Shpenzime të tjera                | 475,555    | 360,569    | 388,101    | 471,859    | 1,250,834  | 589,384            |
| Pagesa përmbar.                   | 1,144,527  | 22,012     | 33,724     | 281,299    | 0          | 370,391            |
| Transfera tjera                   |            |            | 0          | 31,400     | 66,958     | 49,179             |
| Shpenzime kap.                    | 51,399     | 152,873    | 215,662    | 47,362     | 159,605    | 125,380            |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 51,399     | 152,873    | 215,662    | 47,362     | 159,605    | 125,380            |
| Shpenzimet                        | 28,525,114 | 27,874,218 | 29,347,696 | 33,050,893 | 39,477,210 | 31,655,026         |
| Të hyrat                          | 32,799,630 | 34,131,427 | 41,084,404 | 47,359,741 | 57,235,945 | 42,522,229         |
| Të hyrat nga shërb.               | 28,507,921 | 29,720,355 | 36,282,708 | 43,823,158 | 52,512,517 | 38,169,332         |
| Të hyrat nga partic.              | 4,171,309  | 4,366,205  | 4,672,920  | 3,501,072  | 4,608,328  | 4,263,967          |
| Të hyrat nga shër. private        | 120,400    | 44,867     | 128,776    | 35,511     | 115,100    | 88,931             |
| Fitimi (Humbja)                   | 4,274,516  | 6,257,209  | 11,736,708 | 14,308,848 | 17,758,735 | 10,867,203         |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Laboratoria specialiste

Duke analizuar të dhënat e njësisë laboratorike kemi të bëjmë me një situatë ku si njësi është fitimprurse gati në çdo vit të analizës, por theks të veçantë luajnë vitet e pandemisë sepse një ndër kërkesat elementare mbas diagnostifikimit me Covid-19 ishin analizat bazë laboratorike dhe pastaj sipas rrjedhës së sëmundjes kërkoheshin analiza laboratorike të specializuara dhe të përsëritura, ku numri i analizave për këto vite është trefishuar edhe pse shpenzimet janë duke marrë parasysh edhe inflacionin e krijuar në këto vite ku edhe sot është evidente. Kjo njësi organizative ka shënuar fitim permanent dhe mesatarisht ka evidentuar fitim prej 10.867.203 denarë ndërsa fitimi më i lartë është realizuar në vitin 2021 prej 17.758.735 denarë ndërsa fitimi më i ulët në vitin 2017 prej 4.274.5126 denarë. Ky fitim i kësaj njësie organizative ka ndihmuar në mbullimin e humbjes së njësive tjera organizative.

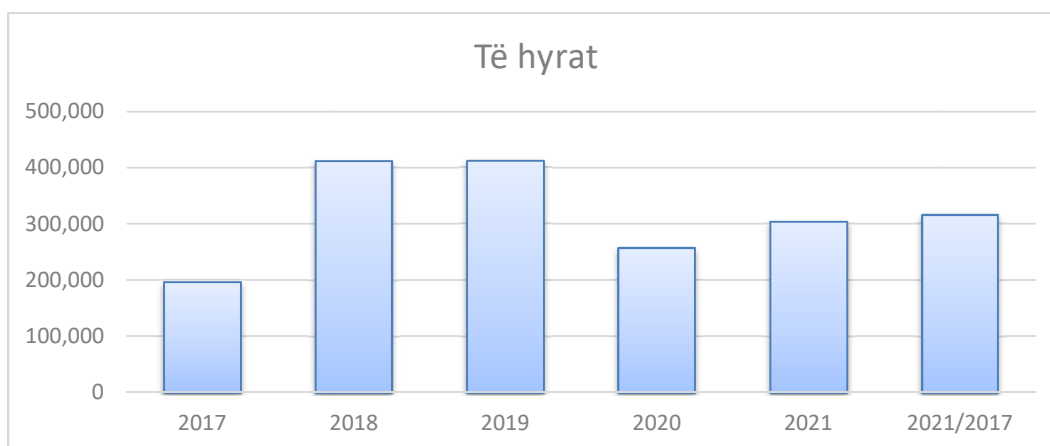
|                        |                           |                        |                      |
|------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>39.477.210</b>         | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>33.050.893</b>    |
| Trendi 2021/2020       | 39.477.210-33.050.893=    |                        | <b>6.426.317</b>     |
| Trendi 2021/2020       | 6.426.317/33.050.893x100= |                        | <b>19.44% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>33.050.893</b>         | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>29.347.696</b>    |
| Trendi 2020/2019       | 33.050.893-29.347.696=    |                        | <b>3.703.197</b>     |
| Trendi 2020/20219      | 3.703.197/29.347.696x100= |                        | <b>12.61% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>29.347.696</b>         | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>27.874.218</b>    |
| Trendi 2019/2018       | 29.347.696-27.874.218=    |                        | <b>1.473.478</b>     |
| Trendi 2019/2018       | 1.473.478/27.874.218x100= |                        | <b>5.28% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>27.874.218</b>         | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>28.525.114</b>    |
| Trendi 2018/2017       | 27.874.218-28.525.114=    |                        | <b>-650.896</b>      |
| Trendi 2018/2017       | -650.896/28.525.114x100=  |                        | <b>-2.28% ulje</b>   |



**Figura 6 Trendi i shpenzimeve në njësinë laboratorike**

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Laboratoria

|                      |                           |                      |                      |
|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>57.235.945</b>         | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>47.359.741</b>    |
| Trendi 2021/2020     | 57.235.945-47.359.741=    |                      | <b>9.876.204</b>     |
| Trendi 2021/2020     | 9.876.204/47.359.741x100= |                      | <b>20.85% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>47.359.741</b>         | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>41.084.404</b>    |
| Trendi 2020/2019     | 47.359.741-41.084.404=    |                      | <b>3.703.197</b>     |
| Trendi 2020/20219    | 3.703.197/41.084.404x100= |                      | <b>15.27% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>41.084.404</b>         | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>34.131.427</b>    |
| Trendi 2019/2018     | 41.084.404-34.131.427=    |                      | <b>6.952.977</b>     |
| Trendi 2019/2018     | 6.952.977/34.131.427x100= |                      | <b>20.37% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>34.131.427</b>         | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>32.799.630</b>    |
| Trendi 2018/2017     | 34.131.427-32.799.630=    |                      | <b>1.331.797</b>     |
| Trendi 2018/2017     | 1.331.797/32.799.630x100= |                      | <b>4.06% rritje</b>  |



**Figura 7 Trendi i të hyrave në njësinë laboratorike**

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Laboratoria

Gjatë kësaj analize del në sipërfaqe fakti se përkundër fitimit permanent menaxhmenti i institucionit nuk ka bërë investime në pajisje në këtë njësi ku investimet kapitale janë tejet të vogla për fat të pandemisë kjo njësi ka marrë donacion pajisje bashkëkohore nga furnitorët e materialeve laboratorike gjë që është automatizuar në mënyrë complete, kjo njësi si dhe pajisjet e reja sipas informacionit bëjnë shpenzime shumë më të ulta se sa pajisjet gjysëm automatike apo mekanike.

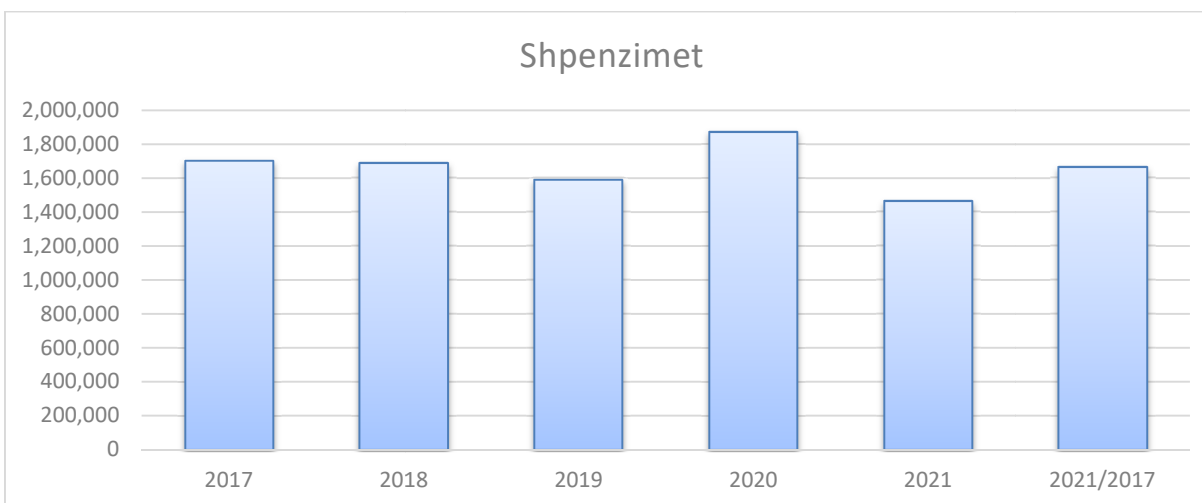
**Tabela 10: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të ndihmës së parë urgjente 2017-2021**

| Ndihma e parë urgjente            |            |            |            |            |            |                    |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 19,649,758 | 20,881,607 | 21,436,280 | 23,586,250 | 22,597,703 | 21,630,320         |
| Pagat                             | 13,188,334 | 13,880,318 | 14,289,910 | 15,218,979 | 14,972,793 | 14,310,067         |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 6,260,085  | 6,599,501  | 6,942,927  | 7,597,711  | 7,482,098  | 6,976,464          |
| Shtesat tjera                     | 201,339    | 401,788    | 203,443    | 769,560    | 142,812    | 343,788            |
| Mallrat dhe shërb.                | 4,127,693  | 5,800,866  | 5,524,166  | 8,672,798  | 3,205,785  | 5,466,262          |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 32,809     | 30,508     | 27,906     | 14,395     | 12,225     | 23,569             |
| Shërbimet komun.                  | 2,129,955  | 2,987,550  | 2,551,717  | 5,754,469  | 248,906    | 2,734,519          |
| Mallrat dhe inventari             | 1,964,929  | 2,782,808  | 2,944,543  | 2,903,934  | 2,944,654  | 2,708,174          |
| Barna                             | 1,202,428  | 1,427,093  | 1,484,371  | 1,336,266  | 1,489,115  | 1,387,855          |
| Materiale sanitare                | 68,332     | 73,172     | 78,336     | 476,170    | 304,664    | 200,135            |
| Materiale labor.                  | 168,194    | 151,245    | 205,848    | 144,094    | 180,906    | 170,057            |
| Materiale tjera medicinale        | 206,664    | 166,962    | 230,094    | 179,912    | 104,754    | 177,677            |
| Materiale higjien.                | 276,713    | 324,702    | 242,639    | 169,219    | 195,643    | 241,783            |
| Materiale admi.                   | 42,598     | 639,634    | 703,255    | 598,273    | 669,572    | 530,666            |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 317,840    | 432,260    | 494,580    | 1,577,510  | 2,392,229  | 1,042,884          |
| Shërbimet dhe kontratat           | 634,074    | 480,759    | 517,468    | 629,145    | 1,667,779  | 785,845            |
| Shpenzime të tjera                | 1,526,036  |            |            | 375,065    |            | 380,220            |
| Pagesa përmbar.                   | 0          | 0          |            | 41,866     | 89,277     | 26,229             |
| Transfera tjera                   |            |            |            |            |            | 0                  |
| Shpenzime kap.                    | 0          | 203,903    | 389,498    | 153,770    | 212,807    | 191,996            |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 0          | 203,903    | 389,498    | 153,770    | 212,807    | 191,996            |
| Shpenzimet                        | 26,255,401 | 27,799,395 | 28,361,992 | 35,036,404 | 30,165,580 | 29,523,754         |
| Të hyrat                          | 26,432,181 | 31,048,802 | 27,569,961 | 36,462,027 | 31,963,515 | 30,695,297         |
| Të hyrat nga shërb.               | 25,941,207 | 30,573,880 | 27,126,615 | 36,211,915 | 31,666,945 | 30,304,112         |
| Të hyrat nga partic.              | 132,242    | 188,760    | 187,245    | 134,863    | 118,548    | 152,332            |
| Të hyrat nga shër. private        | 358,732    | 286,162    | 256,101    | 115,249    | 178,022    | 238,853            |
| Fitimi (Humbja)                   | 176,780    | 3,249,407  | -792,031   | 1,425,623  | 1,797,935  | 1,171,543          |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Ndihma e parë urgjente

Sipas të dhënave në kuadër të të hyrave dhe shpenzimeve duhet theksuar se viti i parë pandemik ka dalur në humbje 792.031 denarë sepse në atë kohë kishte mungesë të materialeve mbrojtëse dhe ajo që ofroheshte në treg kishin çmime shumë të larta me çmimin real tregtar, kurse vitet e ardhshme kemi përmirësim të gjendjen financiare ku viti 2021 kemi fitimin më të lartë 1.797.935 denarë ku trendi i shpenzimeve dhe të hyrave na paraqet pozitivitet.

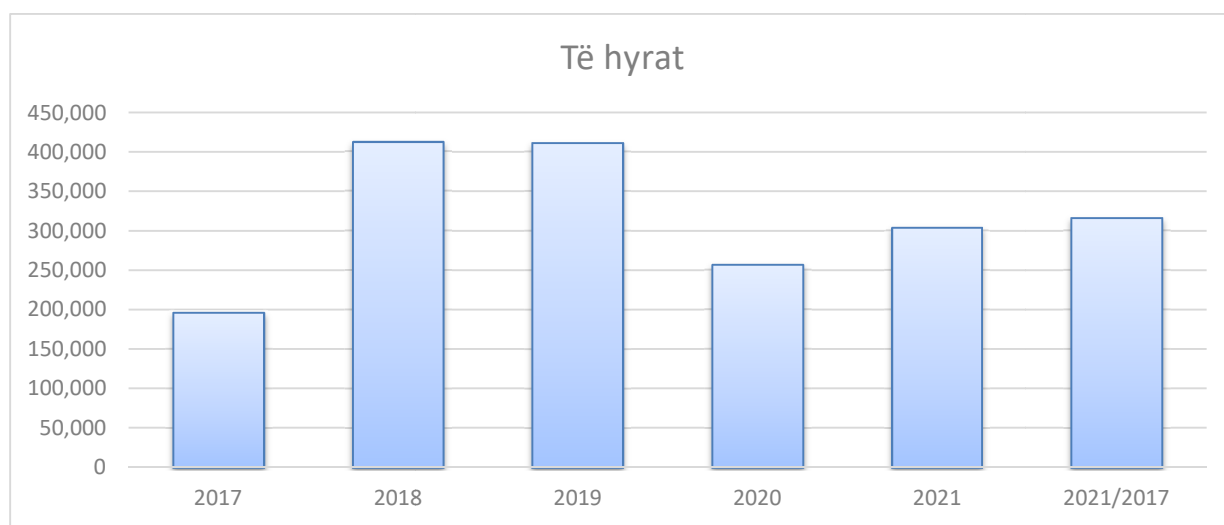
|                        |                                        |                        |                      |
|------------------------|----------------------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>30.165.580</b>                      | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>35.036.404</b>    |
| Trendi 2021/2020       | $30.165.580 - 35.036.404 =$            |                        | <b>-4.870.824</b>    |
| Trendi 2021/2020       | $-4.870.824 / 35.036.404 \times 100 =$ |                        | <b>-13.90% ulje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>35.036.404</b>                      | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>28.361.992</b>    |
| Trendi 2020/2019       | $35.036.404 - 28.361.992 =$            |                        | <b>6.674.412</b>     |
| Trendi 2020/20219      | $6.674.412 / 28.361.992 \times 100 =$  |                        | <b>25.53% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>28.361.992</b>                      | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>27.799.395</b>    |
| Trendi 2019/2018       | $28.361.992 - 27.799.395 =$            |                        | <b>562.597</b>       |
| Trendi 2019/2018       | $562.597 / 27.799.395 \times 100 =$    |                        | <b>2.02% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>27.799.395</b>                      | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>26.255.401</b>    |
| Trendi 2018/2017       | $27.799.395 - 26.255.401 =$            |                        | <b>1.543.994</b>     |
| Trendi 2018/2017       | $1.543.994 / 26.255.401 \times 100 =$  |                        | <b>5.88% rritje</b>  |



**Figura 8 Trendi i shpenzimeve në njësinë e ndihmës së parë urgjente**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Ndihma e parë urgjente

|                      |                                        |                      |                      |
|----------------------|----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>31.963.515</b>                      | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>36.462.027</b>    |
| Trendi 2021/2020     | $31.963.515 - 36.462.027 =$            |                      | <b>-4.498.512</b>    |
| Trendi 2021/2020     | $-4.498.512 / 36.462.027 \times 100 =$ |                      | <b>-12.33% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>36.462.027</b>                      | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>27.569.961</b>    |
| Trendi 2020/2019     | $36.462.027 - 27.569.961 =$            |                      | <b>8.892.066</b>     |
| Trendi 2020/20219    | $8.892.066 / 27.569.961 \times 100 =$  |                      | <b>32.25% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>27.569.961</b>                      | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>31.048.802</b>    |
| Trendi 2019/2018     | $27.569.961 - 31.048.802 =$            |                      | <b>-3.478.841</b>    |
| Trendi 2019/2018     | $-3.478.841 / 31.048.802 \times 100 =$ |                      | <b>-11.20% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>31.048.802</b>                      | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>26.432.181</b>    |
| Trendi 2018/2017     | $31.048.802 - 26.432.181 =$            |                      | <b>4.616.621</b>     |
| Trendi 2018/2017     | $4.616.621 / 26.432.181 \times 100 =$  |                      | <b>17.46% rritje</b> |



**Figura 9 Trendi i të hyrave në njësinë e ndihmës së parë urgjente**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Ndihma e parë urgjente

Ndihma e parë urgjente sipas funksionimit është e ndarë në dy pjesë edhe atë, njësia kujdestare ku mund të kryejnë vizita shëndetësore 24 orë qytetarët dhe pjesa e dytë, dhënia e ndihmës së parë për nevojat e qytetarëve në terren, si dhe transportin e pacientëve në institucionet përkatëse për vazhdim të mjekimit. Me theks të veçantë do të marrim periudhën e pandemisë, ku njësia e ndihmës së parë urgjente është ballafaquar direkt me pacientët që kanë pasur nevojë për trajtim spitalor.



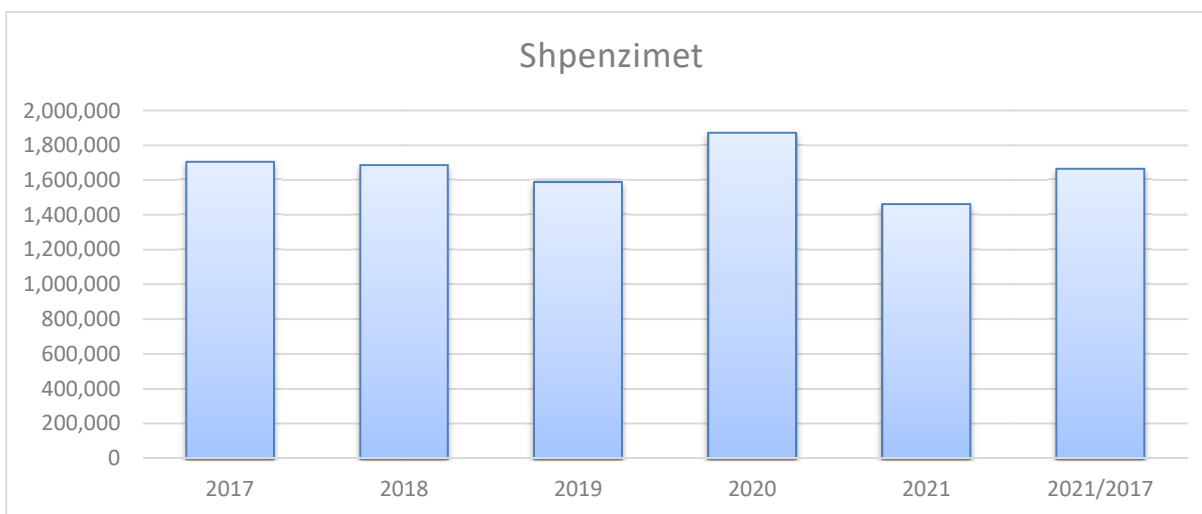
**Tabela 11: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të shqimëve sistematike dhe vaksinimi 2017-2021**

| Shqimët sistematike dhe vaksinimi |            |            |           |            |            |                    |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017       | 2018       | 2019      | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 8,714,162  | 7,873,409  | 8,126,614 | 9,197,669  | 9,616,989  | 8,705,769          |
| Pagat                             | 5,903,596  | 5,296,186  | 5,468,645 | 6,048,013  | 6,418,802  | 5,827,048          |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 2,760,231  | 2,476,776  | 2,607,108 | 2,957,266  | 3,162,484  | 2,792,773          |
| Shtesat tjera                     | 50,335     | 100,447    | 50,861    | 192,390    | 35,703     | 85,947             |
| Mallrat dhe shërb.                | 675,870    | 835,421    | 766,360   | 1,750,079  | 1,071,557  | 1,019,857          |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 8,202      | 7,627      | 6,976     | 3,598      | 3,056      | 5,892              |
| Shërbimet komun.                  | 532,489    | 746,887    | 637,929   | 1,438,617  | 622,266    | 795,638            |
| Mallrat dhe inventari             | 135,179    | 80,907     | 121,455   | 307,864    | 446,235    | 218,328            |
| Barna                             | 2,354      | 2,096      | 2,224     | 4,404      | 4,962      | 3,208              |
| Materiale sanitare                | 25,811     | 20,270     | 22,466    | 130,280    | 106,792    | 61,124             |
| Materiale labor.                  |            |            |           |            |            | 0                  |
| Materiale tjera medicinale        | 35,051     | 21,581     | 22,725    | 40,483     | 133,999    | 50,768             |
| Materiale higjien.                | 71,963     | 36,960     | 74,040    | 132,697    | 200,482    | 103,228            |
| Materiale admi.                   | 103,149    | 159,908    | 175,814   | 149,568    | 167,393    | 151,166            |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 79,460     | 108,065    | 123,645   | 394,378    | 598,057    | 260,721            |
| Shërbimet dhe kontratat           | 158,518    | 120,190    | 129,367   | 157,286    | 416,945    | 196,461            |
| Shpenzime të tjera                | 381,509    |            |           | 93,766     |            | 95,055             |
| Pagesa përmbar.                   |            |            |           | 10,467     | 22,319     | 6,557              |
| Transfera tjera                   |            | 50,975     | 97,375    | 38,423     | 53,202     | 47,995             |
| Shpenzime kap.                    |            | 50,975     | 97,375    | 38,423     | 53,202     | 47,995             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 10,112,668 | 9,147,968  | 9,419,175 | 11,791,636 | 11,946,462 | 10,465,257         |
| Shpenzimet                        | 9,334,338  | 7,572,411  | 9,146,111 | 8,109,055  | 13,549,263 | 9,542,236          |
| Të hyrat                          | 9,334,338  | 7,572,411  | 9,146,111 | 8,109,055  | 13,549,263 | 9,542,236          |
| Të hyrat nga shërb.               |            |            |           |            |            | 0                  |
| Të hyrat nga partic.              |            |            |           |            |            | 0                  |
| Të hyrat nga shër. private        | -778,330   | -1,575,557 | -273,064  | -3,682,581 | 1,602,801  | -941,346           |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Shqimët sistematike dhe vaksinimi

Shiqimet sistematike dhe vaksinimi janë një mbrojtje shëndetësore thelbësore për popullatën sepse këtu hynë shiqimet sistematike parashkollore dhe shkollore, gjithashtu edhe vaksinimi i fëmijëve luan një rol shumë të rëndësishëm në mbrojtjen shëndetësore dhe këtë si njësi e udhëheq sektor i veçantë në kuadër të Ministrisë së Shëndetësisë dhe kërkohet kuadër i përgaditur mjekësor sepse gabimet në këtë sektor gjatë vaksinimit mund të jenë edhe fatale.

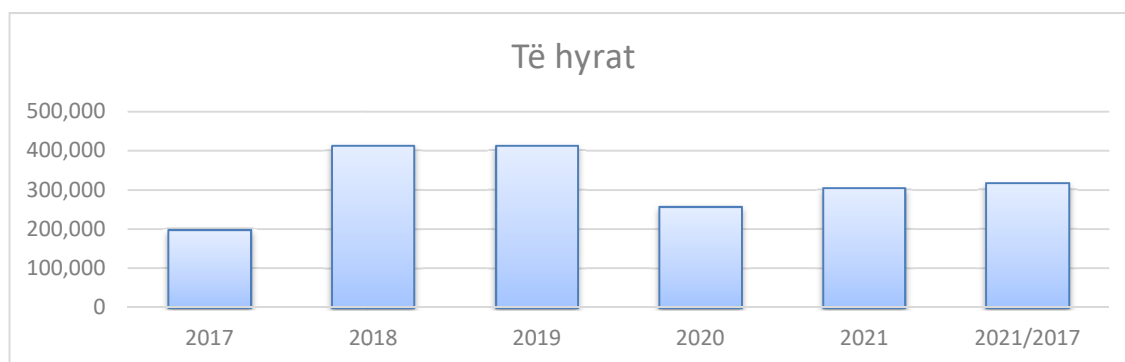
|                        |                                      |                        |                      |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>11.946.462</b>                    | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>11.791.636</b>    |
| Trendi 2021/2020       | $11.946.462 - 11.791.636 =$          |                        | <b>154.826</b>       |
| Trendi 2021/2020       | $154.826 / 11.791.636 \times 100 =$  |                        | <b>1.31% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>11.791.636</b>                    | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>9.419.175</b>     |
| Trendi 2020/2019       | $11.791.636 - 9.419.175 =$           |                        | <b>2.372.461</b>     |
| Trendi 2020/20219      | $2.372.461 / 9.419.175 \times 100 =$ |                        | <b>25.18% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>9.419.175</b>                     | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>9.147.968</b>     |
| Trendi 2019/2018       | $9.419.175 - 9.147.968 =$            |                        | <b>271.207</b>       |
| Trendi 2019/2018       | $271.207 / 9.147.968 \times 100 =$   |                        | <b>2.96% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>9.147.968</b>                     | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>10.112.668</b>    |
| Trendi 2018/2017       | $9.147.968 - 10.112.668 =$           |                        | <b>-964.700</b>      |
| Trendi 2018/2017       | $-964.700 / 10.112.668 \times 100 =$ |                        | <b>-9.53% ulje</b>   |



**Figura 10 Trendi i shpenzimeve në njësinë shiqimet sistematike dhe vaksinimi**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Shiqimet sistematike dhe vaksinimi

|                      |                           |                      |                      |
|----------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>13.549.263</b>         | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>8.109.055</b>     |
| Trendi 2021/2020     | 13.549.263-8.109.055=     |                      | <b>5.440.208</b>     |
| Trendi 2021/2020     | 5.440.208/8.109.055x100=  |                      | <b>67.08% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>8.109.055</b>          | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>9.146.111</b>     |
| Trendi 2020/2019     | 8.109.055-9.146.111=      |                      | <b>-1.037.056</b>    |
| Trendi 2020/20219    | -1.037.056/9.146.111x100= |                      | <b>-11.33% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>9.146.111</b>          | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>7.572.411</b>     |
| Trendi 2019/2018     | 27.569.961-31.048.802=    |                      | <b>1.573.700</b>     |
| Trendi 2019/2018     | 1.573.700/7.572.411x100=  |                      | <b>20.78% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>7.572.411</b>          | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>9.334.338</b>     |
| Trendi 2018/2017     | 7.572.411-9.334.338=      |                      | <b>-1.761.927</b>    |
| Trendi 2018/2017     | -1.761.927/9.334.338x100= |                      | <b>-18.87% ulje</b>  |



**Figura 11 Trendi i të hyrave në njësinë shiqimet sistematike dhe vaksinimi**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Shiqimet sistematike dhe vaksinimi

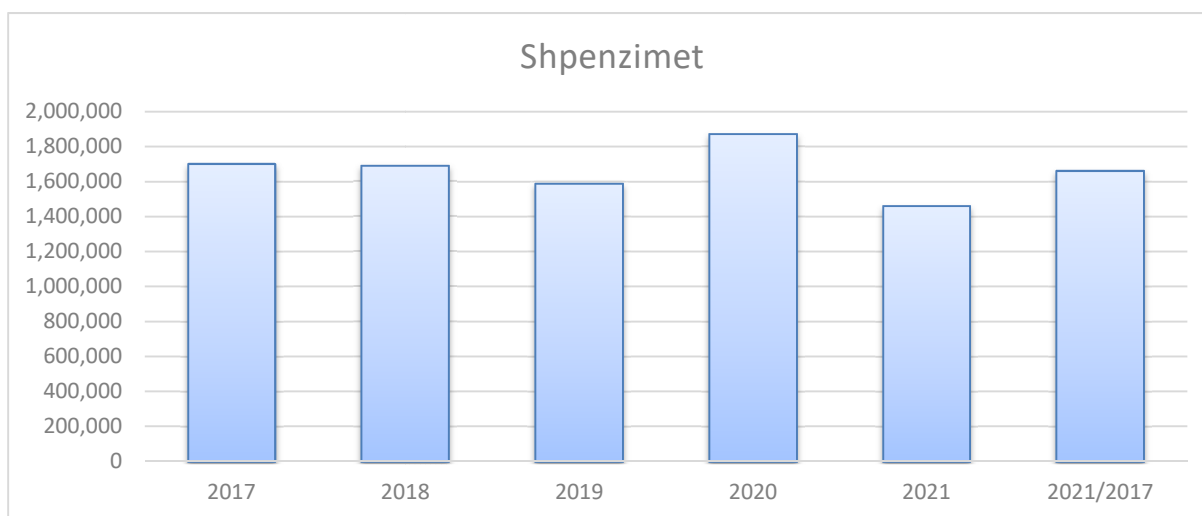
Sa i përket pjesës së analizës financiare është e dukshme sepse si njësi është gjithmonë në humbje se i gjithë shërbimi mjekësor që kryhet është falas por i kushtueshëm për institucionit sepse duhet numër i madh i personelit sepse kryejmë mbrojtje shëndetësore në dy komuna edhe ate të Gostivarit si dhe të Vrapçishtit si dhe vendet rurale në kuadër të këtyre komunave. Mund të theksojmë se në vitin 2021 kemi një rritje shumë të madhe të financimit të kësaj njësie edhe ate me fitim prej 1.602.801 denarë, sepse kjo e njësi bëri imunizimin e popullatës me vaksinat kundës Covid 19 dhe ishte një projekt shumë i madh ku u vaksinuan mbi 30000 qytetarë, për këtë kishte financim si në pajisje nga Organizata Botërore e Shëndetësisë në frigorifera special për ruajtjen e vaksinave. Kurse viti me humbje më të madhe është viti 2020 rreth 3.682.581 denarë.

**Tabela12: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve te stomatologjia preventive për fëmijë 2017-2021**

| Stomatologjia preventive për fëmijë |            |           |            |            |            |                    |
|-------------------------------------|------------|-----------|------------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                          | 2017       | 2018      | 2019       | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                   | 6,906,831  | 6,909,115 | 8,679,631  | 10,098,797 | 10,153,311 | 8,549,537          |
| Pagat                               | 4,670,730  | 4,656,076 | 5,828,742  | 6,684,585  | 6,760,332  | 5,720,093          |
| Kontributet e sigurimeve shoq.      | 2,215,967  | 2,212,860 | 2,830,545  | 3,337,256  | 3,378,698  | 2,795,065          |
| Shtesat tjera                       | 20,134     | 40,179    | 20,344     | 76,956     | 14,281     | 34,379             |
| Mallrat dhe shërb.                  | 580,559    | 540,762   | 602,524    | 1,053,453  | 486,190    | 652,698            |
| Shpenzimet ditore për udhëtime      | 3,281      | 3,051     | 2,791      | 1,440      | 1,222      | 2,357              |
| Shërbimet komun.                    | 212,995    | 298,755   | 255,172    | 575,447    | 248,906    | 318,255            |
| Mallrat dhe inventari               | 364,283    | 238,956   | 344,561    | 476,566    | 236,062    | 332,086            |
| Barna                               |            |           |            |            |            | 0                  |
| Materiale sanitare                  | 12,727     | 18,527    | 21,580     | 115,450    | 62,350     | 46,127             |
| Materiale labor.                    | 324,279    | 165,025   | 250,140    | 212,137    | 102,905    | 210,897            |
| Materiale tjera medicinale          | 3,540      | 6,544     | 3,678      | 8,446      | 7,458      | 5,933              |
| Materiale higjien.                  | 23,737     | 48,860    | 69,163     | 140,533    | 63,349     | 69,128             |
| Materiale admi.                     | 41,260     | 63,963    | 70,325     | 59,827     | 66,957     | 60,466             |
| Riparimet dhe mirëmbajtja           | 31,784     | 43,226    | 49,458     | 157,751    | 239,223    | 104,288            |
| Shërbimet dhe kontratat             | 63,407     | 48,076    | 51,747     | 62,914     | 166,778    | 78,584             |
| Shpenzime të tjera                  | 152,603    |           |            | 37,507     |            | 38,022             |
| Pagesa përmbar.                     |            |           |            | 4,187      | 8,928      | 2,623              |
| Transfera tjera                     |            | 20,390    | 38,950     | 15,377     | 21,281     | 19,200             |
| Shpenzime kap.                      |            | 20,390    | 38,950     | 15,377     | 21,281     | 19,200             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive   | 7,776,444  | 7,625,532 | 9,492,635  | 11,489,813 | 11,142,668 | 9,505,418          |
| Shpenzimet                          | 10,509,235 | 9,492,000 | 11,978,000 | 12,204,000 | 12,204,000 | 11,277,447         |
| Të hyrat                            | 10,509,000 | 9,492,000 | 11,978,000 | 12,204,000 | 12,204,000 | 11,277,400         |
| Të hyrat nga shërb.                 | 235        |           |            |            |            | 47                 |
| Të hyrat nga partic.                |            |           |            |            |            | 0                  |
| Të hyrat nga shër. private          | 2,732,791  | 1,866,468 | 2,485,365  | 714,187    | 1,061,332  | 1,772,029          |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia preventive për fëmijë

|                        |                                      |                        |                      |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>11.142.668</b>                    | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>11.489.813</b>    |
| Trendi 2021/2020       | $11.142.668 - 11.489.813 =$          |                        | <b>-347.145</b>      |
| Trendi 2021/2020       | $-347.145 / 11.489.813 \times 100 =$ |                        | <b>-3.02% ulje</b>   |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>11.489.813</b>                    | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>9.492.635</b>     |
| Trendi 2020/2019       | $11.489.813 - 9.492.635 =$           |                        | <b>1.997.178</b>     |
| Trendi 2020/2019       | $1.997.178 / 9.492.635 \times 100 =$ |                        | <b>21.03% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>9.492.635</b>                     | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>7.625.532</b>     |
| Trendi 2019/2018       | $9.492.635 - 7.625.532 =$            |                        | <b>1.867.103</b>     |
| Trendi 2019/2018       | $1.867.103 / 7.625.532 \times 100 =$ |                        | <b>24.48% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>7.625.532</b>                     | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>7.776.444</b>     |
| Trendi 2018/2017       | $7.625.532 - 7.776.444 =$            |                        | <b>-150.912</b>      |
| Trendi 2018/2017       | $-150.912 / 7.776.444 \times 100 =$  |                        | <b>-1.94% ulje</b>   |



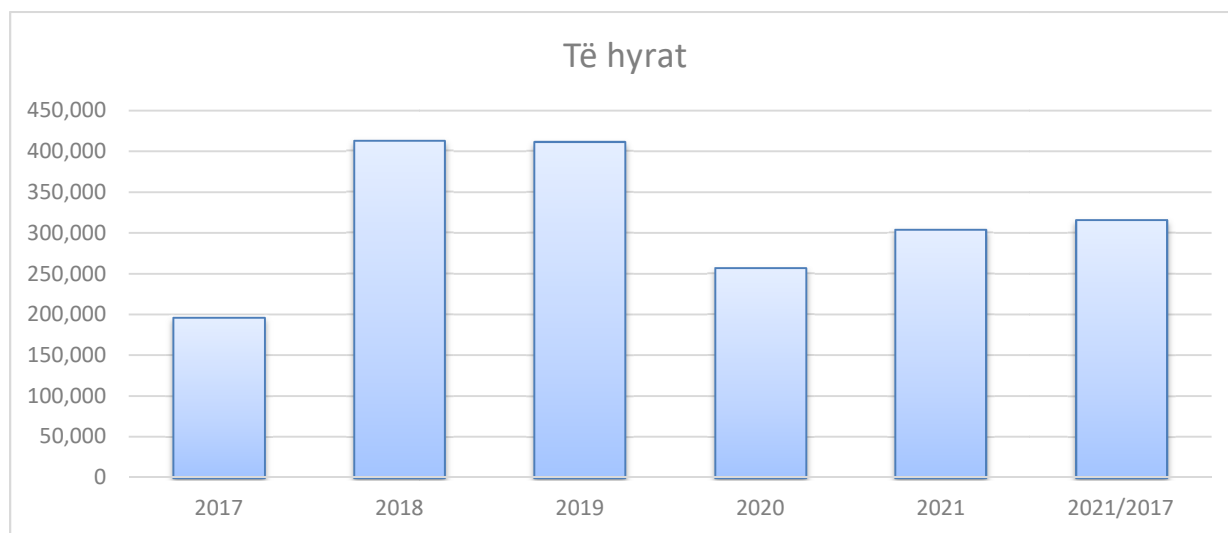
**Figura 12 Trendi i shpenzimeve në njësinë stomatologjia preventive për fëmijë**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia preventive për fëmijë

Stomaologjia preventive për fëmijë gjithashtu është një njësi për mbrojtje shëndetësore të fëmijëve shkollor që kryesisht bën vulosjen e dhëmbëve të qumshqit si dhe të dhëmbëve të përhershëm. Gjithashtu ky shërbim mbulohet kryesisht nga Ministria e Shëndetësisë dhe është falas.

Duke analizuar të ardhurat dhe shpenzimet mund të konstatojmë se, ka një trend të vazhdueshëm dhe lehtësisht të rritur qoft në të hyrat poashtu edhe në shpenzimet dhe si njësi mund të konstatojmë se ka një fitim mesatar rreth 1.772.029 denarë.

|                      |                            |                      |                       |
|----------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>12.204.000</b>          | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>12.204.000</b>     |
| Trendi 2021/2020     | 12.204.000-12.204.000=     |                      | <b>0.0</b>            |
| Trendi 2021/2020     | 0.0/12.204.000x100=        |                      | <b>0.00% barabart</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>12.204.000</b>          | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>11.978.000</b>     |
| Trendi 2020/2019     | 12.204.000-11.978.000=     |                      | <b>226.000</b>        |
| Trendi 2020/20219    | 226.000/11.978.000x100=    |                      | <b>1.88% rritje</b>   |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>11.978.000</b>          | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>9.492.000</b>      |
| Trendi 2019/2018     | 11.978.000-9.492.000=      |                      | <b>2.486.000</b>      |
| Trendi 2019/2018     | 2.486.000/9.492.000x100=   |                      | <b>26.19% rritje</b>  |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>9.492.000</b>           | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>10.509.235</b>     |
| Trendi 2018/2017     | 9.492.000-10.509.235=      |                      | <b>-1.017.235</b>     |
| Trendi 2018/2017     | -1.017.235/10.509.235x100= |                      | <b>-9.67% ulje</b>    |



**Figura 13 Trendi i të hyrave në njësinë stomatologjia preventive për fëmijë**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia preventive për fëmijë

**Tabela 13: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të stomatologjia urgjente 2017-2021**

| Stomatologjia urgjente            |           |           |           |           |           |                    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 2,920,827 | 3,174,360 | 3,420,039 | 3,964,121 | 4,080,293 | 3,511,928          |
| Pagat                             | 1,958,852 | 2,113,326 | 2,275,725 | 2,579,379 | 2,695,398 | 2,324,536          |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 941,841   | 1,020,855 | 1,123,970 | 1,307,786 | 1,370,614 | 1,153,013          |
| Shtesat tjera                     | 20,134    | 40,179    | 20,344    | 76,956    | 14,281    | 34,379             |
| Mallrat dhe shërb.                | 286,090   | 397,373   | 310,881   | 732,014   | 296,542   | 404,580            |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 3,281     | 3,051     | 2,791     | 1,440     | 1,222     | 2,357              |
| Shërbimet komun.                  | 212,995   | 298,755   | 255,172   | 575,447   | 248,906   | 318,255            |
| Mallrat dhe inventari             | 69,814    | 95,567    | 52,918    | 155,127   | 46,414    | 83,968             |
| Barna                             | 394       | 2,127     | 1,919     | 374       | 1,106     | 1,184              |
| Materiale sanitare                | 6,003     | 8,178     | 10,420    | 87,660    | 26,580    | 27,768             |
| Materiale labor.                  | 56,530    | 81,027    | 36,948    | 48,749    | 12,483    | 47,147             |
| Materiale tjera medicinale        | 4,150     | 2,340     | 2,155     | 5,325     | 3,698     | 3,534              |
| Materiale higjien.                | 2,737     | 1,895     | 1,476     | 13,019    | 2,547     | 4,335              |
| Materiale admi.                   | 41,260    | 63,963    | 70,325    | 59,827    | 66,957    | 60,466             |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 31,784    | 43,226    | 49,458    | 157,751   | 239,223   | 104,288            |
| Shërbimet dhe kontratat           | 63,407    | 48,076    | 51,747    | 62,914    | 166,778   | 78,584             |
| Shpenzime të tjera                | 152,603   |           |           | 37,507    |           | 38,022             |
| Pagesa përmbar.                   |           |           |           | 4,187     | 8,928     | 2,623              |
| Transfera tjera                   |           | 20,390    | 38,950    | 15,377    | 21,281    | 19,200             |
| Shpenzime kap.                    |           | 20,390    | 38,950    | 15,377    | 21,281    | 19,200             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 3,495,971 | 3,747,388 | 3,941,400 | 5,033,698 | 4,880,002 | 4,219,692          |
| Shpenzimet                        | 3,480,000 | 3,674,572 | 3,670,985 | 3,719,870 | 3,666,270 | 3,642,339          |
| Të hyrat                          | 3,461,785 | 3,661,795 | 3,662,360 | 3,663,200 | 3,662,355 | 3,622,299          |
| Të hyrat nga shërb.               | 3,220     | 2,900     | 940       | 50,610    | 500       | 11,634             |
| Të hyrat nga partic.              | 14,995    | 9,877     | 7,685     | 6,060     | 3,415     | 8,406              |
| Të hyrat nga shër. private        | -15,971   | -72,816   | -270,415  | -         | -         | -577,352           |

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia urgjente

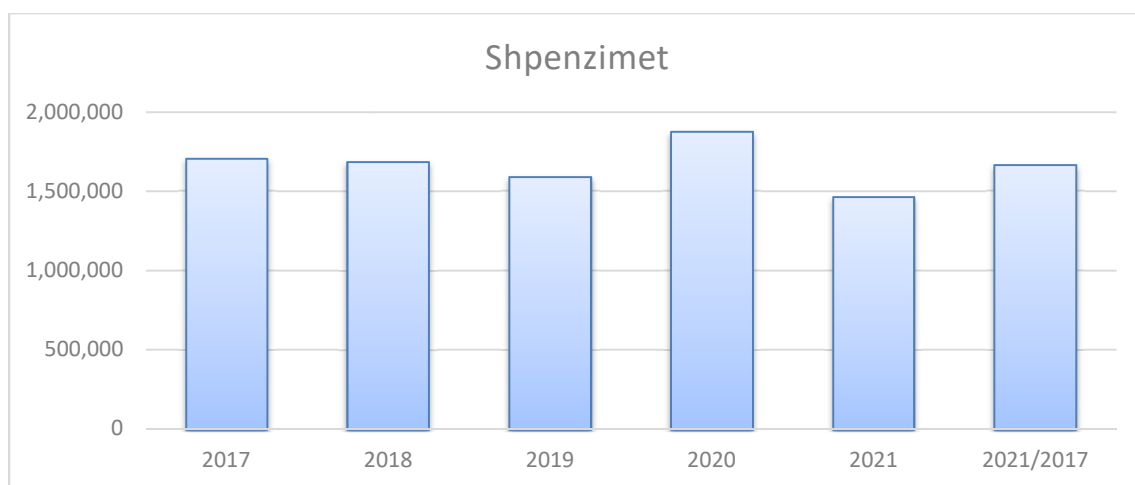
Stomatologjia urgjente si njësi është krijuar në vitin 2008 në kuadër të Ministrisë së Shëndetësisë kryesisht funksionon në turnin e natës ku mbulon rastet urgjente të nevojave të qytetarëve për shërbime stomatologjike. Trendi i të hyrave dhe shpenzimeve pothuajse është i njëjtë gati në të gjithë vitet, këtu pandemia nuk ka luajtur rol negativ si dhe inflacioni sepse përdorin materiale vetëm për urgjencë, nuk kryejnë intervenime por vetëm japin ndihmën e parë që pacienti pastaj të vazhdojë me mjekun e tij stomatolog edhe shpenzimet edhe të hyrat janë të ulta edhe numri i personelit është shumë i vogël me tre ekipe, dhe si njësi është në humbje permanente edhe ate me një humbje mesatare rreth 577.352 denarë.

|                        |                  |                                     |                    |
|------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>4.880.002</b> | <b>Shpenzimet 2020</b>              | <b>5.033.698</b>   |
| Trendi 2021/2020       |                  | $4.880.002 - 5.033.698 =$           | <b>-153.696</b>    |
| Trendi 2021/2020       |                  | $-153.696 / 5.033.698 \times 100 =$ | <b>-3.05% ulje</b> |

|                        |                  |                                      |                      |
|------------------------|------------------|--------------------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>5.033.698</b> | <b>Shpenzimet 2019</b>               | <b>3.941.400</b>     |
| Trendi 2020/2019       |                  | $5.033.698 - 3.941.400 =$            | <b>1.092.298</b>     |
| Trendi 2020/2019       |                  | $1.092.298 / 3.941.400 \times 100 =$ | <b>27.71% rritje</b> |

|                        |                  |                                    |                     |
|------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------|
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>3.941.400</b> | <b>Shpenzimet 2018</b>             | <b>3.747.388</b>    |
| Trendi 2019/2018       |                  | $3.941.400 - 3.747.388 =$          | <b>194.012</b>      |
| Trendi 2019/2018       |                  | $194.012 / 3.747.388 \times 100 =$ | <b>5.17% rritje</b> |

|                        |                  |                                    |                     |
|------------------------|------------------|------------------------------------|---------------------|
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>3.747.388</b> | <b>Shpenzimet 2017</b>             | <b>3.495.971</b>    |
| Trendi 2018/2017       |                  | $3.747.388 - 3.495.971 =$          | <b>251.417</b>      |
| Trendi 2018/2017       |                  | $251.417 / 3.495.971 \times 100 =$ | <b>7.19% rritje</b> |

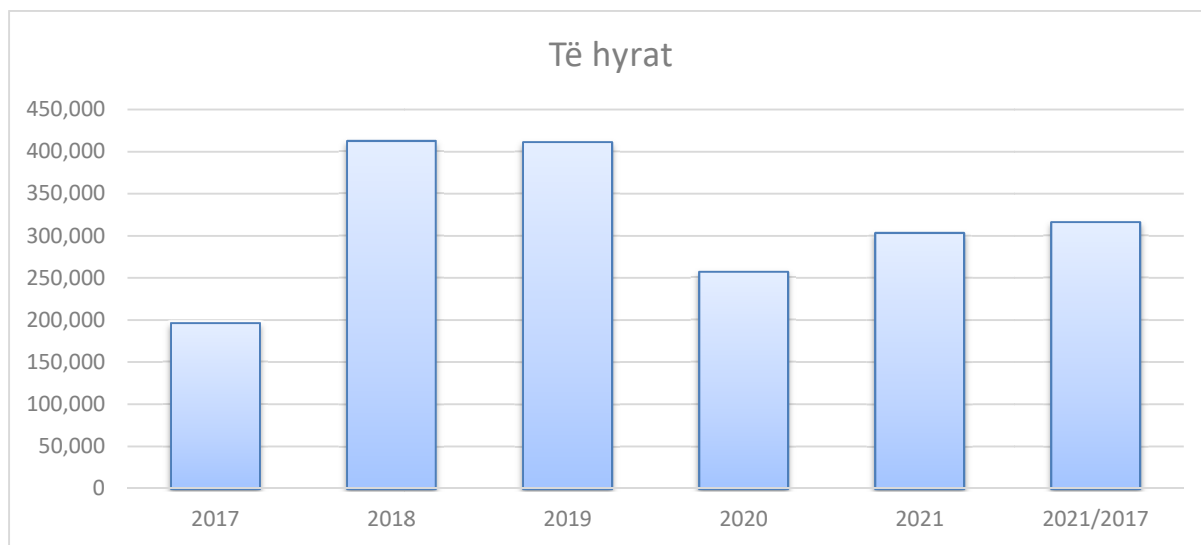


**Figura 14 Trendi i shpenzimeve në njësinë stomatologjia urgjente**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia urgjente



|                      |                                    |                      |                     |
|----------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>3.666.270</b>                   | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>3.719.870</b>    |
| Trendi 2021/2020     | $3.666.270 - 3.719.870 =$          |                      | <b>-53.600</b>      |
| Trendi 2021/2020     | $-53.600 / 3.719.870 \times 100 =$ |                      | <b>-1.44% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>3.719.870</b>                   | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>3.670.985</b>    |
| Trendi 2020/2019     | $3.719.870 - 3.670.985 =$          |                      | <b>48.885</b>       |
| Trendi 2020/2019     | $48.885 / 3.670.985 \times 100 =$  |                      | <b>1.33% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>3.670.985</b>                   | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>3.674.572</b>    |
| Trendi 2019/2018     | $3.670.985 - 3.674.572 =$          |                      | <b>-3.587</b>       |
| Trendi 2019/2018     | $-3.587 / 3.674.572 \times 100 =$  |                      | <b>0.09% ulje</b>   |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>3.674.572</b>                   | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>3.480.000</b>    |
| Trendi 2018/2017     | $3.587 / 3.674.572 \times 100 =$   |                      | <b>194.572</b>      |
| Trendi 2018/2017     | $194.572 / 3.480.000 \times 100 =$ |                      | <b>5.59% rritje</b> |



**Figura 15 Trendi i të hyrave në njësinë stomatologjia urgjente**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Stomatologjia urgjente

**Tabela 14: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të patronazhimit 2017-2021**

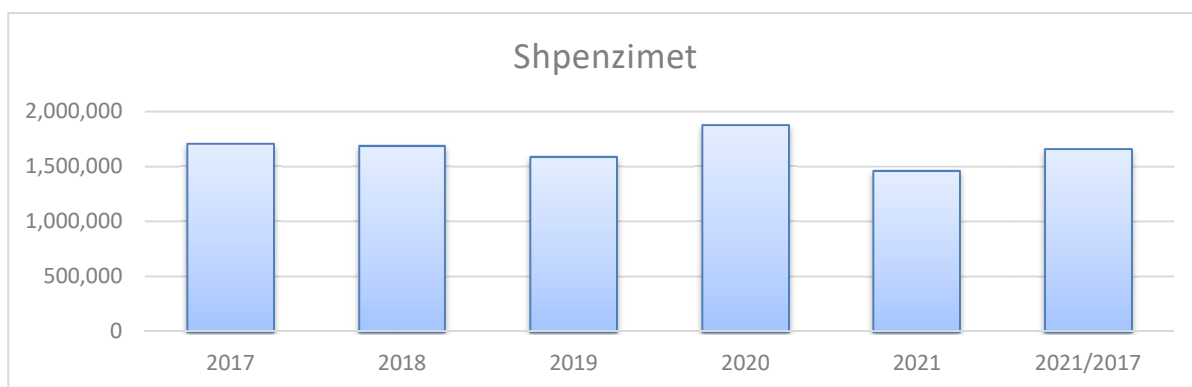
| Patronazhimi                      |            |            |           |            |            |                    |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017       | 2018       | 2019      | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 7,751,782  | 7,390,021  | 7,779,811 | 9,026,358  | 9,736,719  | 8,336,938          |
| Pagat                             | 5,288,554  | 5,029,426  | 5,269,092 | 6,032,786  | 6,533,857  | 5,630,743          |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 2,448,128  | 2,330,461  | 2,495,461 | 2,935,855  | 3,192,151  | 2,680,411          |
| Shtesat tjera                     | 15,100     | 30,134     | 15,258    | 57,717     | 10,711     | 25,784             |
| Mallrat dhe shërb.                | 206,797    | 258,878    | 234,110   | 583,069    | 315,967    | 319,764            |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 2,460      | 2,288      | 2,093     | 1,080      | 917        | 1,768              |
| Shërbimet komun.                  | 159,747    | 224,066    | 191,379   | 431,585    | 186,680    | 238,691            |
| Mallrat dhe inventari             | 44,590     | 32,524     | 40,638    | 150,404    | 128,370    | 79,305             |
| Barna                             |            |            |           |            |            | 0                  |
| Materiale sanitare                | 2,558      | 2,827      | 1,643     | 18,081     | 13,549     | 7,732              |
| Materiale labor.                  |            |            |           |            |            | 0                  |
| Materiale tjera medicinale        | 560        | 584        | 332       | 3,167      | 2,514      | 1,431              |
| Materiale higjien.                | 41,472     | 29,113     | 38,663    | 129,156    | 112,307    | 70,142             |
| Materiale admi.                   | 30,945     | 47,973     | 52,744    | 44,870     | 50,218     | 45,350             |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 23,838     | 32,419     | 37,093    | 118,313    | 179,417    | 78,216             |
| Shërbimet dhe kontratat           | 47,555     | 36,057     | 38,810    | 47,186     | 125,083    | 58,938             |
| Shpenzime të tjera                | 114,453    |            |           | 28,130     |            | 28,517             |
| Pagesa përmbar.                   |            |            |           | 3,140      | 6,696      | 1,967              |
| Transfera tjera                   |            | 15,293     | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Shpenzime kap.                    |            | 15,293     | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 8,175,370  | 7,780,641  | 8,171,780 | 9,862,599  | 10,430,060 | 8,884,090          |
| Shpenzimet                        | 11,440,000 | 12,480,000 | 9,600,000 | 10,300,000 | 10,600,000 | 10,884,000         |
| Të hyrat                          | 11,440,000 | 12,480,000 | 9,600,000 | 10,300,000 | 10,600,000 | 10,884,000         |
| Të hyrat nga shërb.               |            |            |           |            |            | 0                  |
| Të hyrat nga partic.              |            |            |           |            |            | 0                  |
| Të hyrat nga shër. private        | 3,264,630  | 4,699,359  | 1,428,220 | 437,401    | 169,940    | 1,999,910          |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Patronazhimi

Patronazhimi kryesisht kryhet nga personeli mjekësor i mesëm dhe kryesisht ka detyrë të vizitave të grave shtatzënë si dhe fëmijëve të posalindur për t’ju dhënë konsulta për mbarvajtjen e shtatëzanisë dhe për fëmijët e posalindur.

Sa i përket shpenzimeve si njësi ka shumë shpenzime të ulta sepse nuk përdorin materiale mjekësore vetëm sanitare. Tredni i shpenzimeve dhe të hyrave është gati i njëjtë por dallimi në vitet e fundit është shtimi i personelit dhe rritja e rrogave në kuadër të Ministrisë së Shëndetësisë si dhe kemi një fitim permanent si njësi organizative edhe ate me një fitim mesatar 1.999.910 denarë.

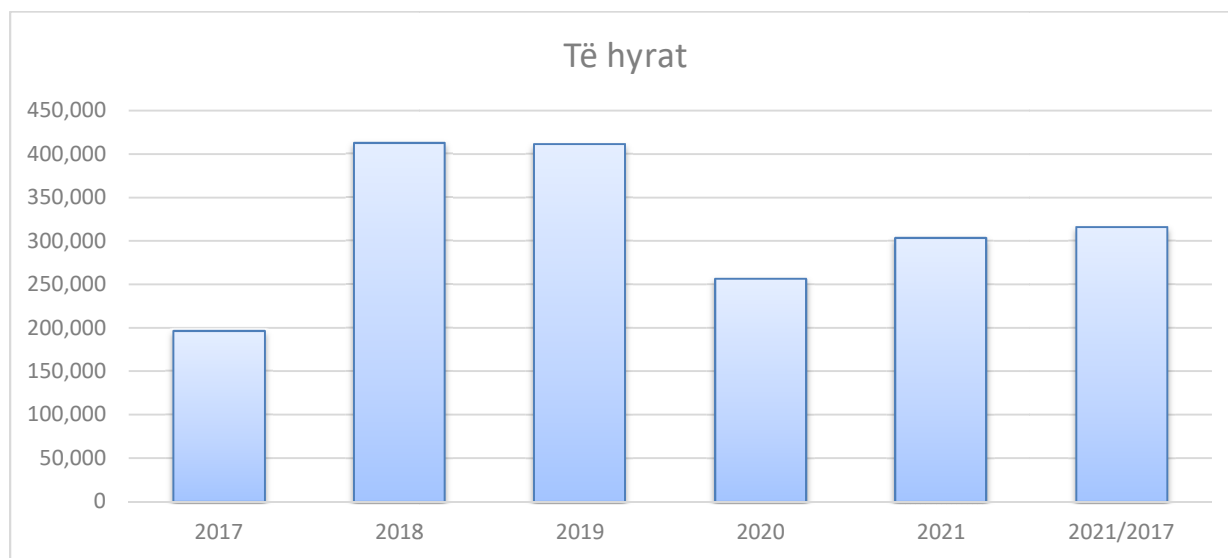
|                        |                                      |                        |                      |
|------------------------|--------------------------------------|------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>10.430.060</b>                    | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>9.862.599</b>     |
| Trendi 2021/2020       | $10.430.060 - 9.862.599 =$           |                        | <b>567.461</b>       |
| Trendi 2021/2020       | $567.461 / 9.862.599 \times 100 =$   |                        | <b>5.75% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>9.862.599</b>                     | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>8.171.780</b>     |
| Trendi 2020/2019       | $9.862.599 - 8.171.780 =$            |                        | <b>1.690.819</b>     |
| Trendi 2020/2019       | $1.690.819 / 8.171.780 \times 100 =$ |                        | <b>20.70% rritje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>8.171.780</b>                     | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>7.780.641</b>     |
| Trendi 2019/2018       | $8.171.780 - 7.780.641 =$            |                        | <b>391.139</b>       |
| Trendi 2019/2018       | $391.139 / 7.780.641 \times 100 =$   |                        | <b>5.02% rritje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>7.780.641</b>                     | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>8.175.370</b>     |
| Trendi 2018/2017       | $7.780.641 - 8.175.370 =$            |                        | <b>-394.729</b>      |
| Trendi 2018/2017       | $-394.729 / 8.175.370 \times 100 =$  |                        | <b>-4.82% ulje</b>   |



**Figura 16 Trendi i shpenzimeve në njësinë patronazhimi**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Patronazhimi

|                      |                                       |                      |                     |
|----------------------|---------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>10.600.000</b>                     | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>10.300.000</b>   |
| Trendi 2021/2020     | $10.600.000 - 10.300.000 =$           |                      | <b>300.000</b>      |
| Trendi 2021/2020     | $300.000 / 10.300.000 \times 100 =$   |                      | <b>2.91% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>10.300.000</b>                     | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>9.600.000</b>    |
| Trendi 2020/2019     | $10.300.000 - 9.600.000 =$            |                      | <b>700.000</b>      |
| Trendi 2020/2019     | $700.000 / 9.600.000 \times 100 =$    |                      | <b>7.29% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>9.600.000</b>                      | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>12.480.000</b>   |
| Trendi 2019/2018     | $9.600.000 - 12.480.000 =$            |                      | <b>-3.587</b>       |
| Trendi 2019/2018     | $-288.000 / 12.480.000 \times 100 =$  |                      | <b>-23.07% ulje</b> |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>12.480.000</b>                     | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>11.440.000</b>   |
| Trendi 2018/2017     | $12.480.000 - 11.440.000 =$           |                      | <b>1.040.000</b>    |
| Trendi 2018/2017     | $1.040.000 / 11.440.000 \times 100 =$ |                      | <b>9.09% rritje</b> |



**Figura 17 Trendi i të hyrave në njësinë patronazhimi**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Patronazhimi

**Tabela 15: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të mjekësisë sportive 2017-2021**

| Mjekësia sportive                 |           |           |           |            |            |                    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 1,006,192 | 1,032,890 | 1,109,895 | 1,341,163  | 1,364,213  | 1,170,871          |
| Pagat                             | 669,013   | 676,901   | 733,733   | 851,243    | 897,286    | 765,635            |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 322,079   | 325,855   | 360,904   | 432,203    | 456,216    | 379,451            |
| Shtesat tjera                     | 15,100    | 30,134    | 15,258    | 57,717     | 10,711     | 25,784             |
| Mallrat dhe shërb.                | 178,696   | 248,261   | 228,439   | 500,707    | 218,694    | 274,959            |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 2,460     | 2,288     | 2,093     | 1,080      | 917        | 1,768              |
| Shërbimet komun.                  | 159,747   | 224,066   | 191,379   | 431,585    | 186,680    | 238,691            |
| Mallrat dhe inventari             | 16,489    | 21,907    | 34,967    | 68,042     | 31,097     | 34,500             |
| Barna                             |           |           |           |            |            | 0                  |
| Materiale sanitare                | 1,547     | 3,189     | 3,409     | 8,401      | 9,886      | 5,286              |
| Materiale labor.                  |           |           |           |            |            | 0                  |
| Materiale tjera medicinale        | 671       | 831       | 1,013     | 5,014      | 1,788      | 1,863              |
| Materiale higjien.                | 14,271    | 17,887    | 30,545    | 54,627     | 19,423     | 27,351             |
| Materiale admi.                   | 19,108    | 34,347    | 32,210    | 51,380     | 36,275     | 34,664             |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 23,838    | 32,419    | 37,093    | 118,313    | 179,417    | 78,216             |
| Shërbimet dhe kontratat           | 47,555    | 36,057    | 38,810    | 47,186     | 125,083    | 58,938             |
| Shpenzime të tjera                | 114,453   |           |           | 28,130     |            | 28,517             |
| Pagesa përmbar.                   |           |           |           | 3,140      | 6,696      | 1,967              |
| Transfera tjera                   |           | 15,293    | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Shpenzime kap.                    |           | 15,293    | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 1,389,842 | 1,399,267 | 1,475,659 | 2,101,552  | 1,946,338  | 1,662,532          |
| Shpenzimet                        | 858,890   | 1,125,280 | 1,127,680 | 599,300    | 649,100    | 872,050            |
| Të hyrat                          | 774,870   | 1,022,120 | 1,023,970 | 548,450    | 593,480    | 792,578            |
| Të hyrat nga shërb.               | 77,980    | 98,660    | 101,810   | 50,850     | 55,620     | 76,984             |
| Të hyrat nga partic.              | 6,040     | 4,500     | 1,900     | 0          | 0          | 2,488              |
| Fitimi = Humbja                   | -530,952  | -273,987  | -347,979  | -1,502,252 | -1,297,238 | -790,482           |

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Mjekësia sportive

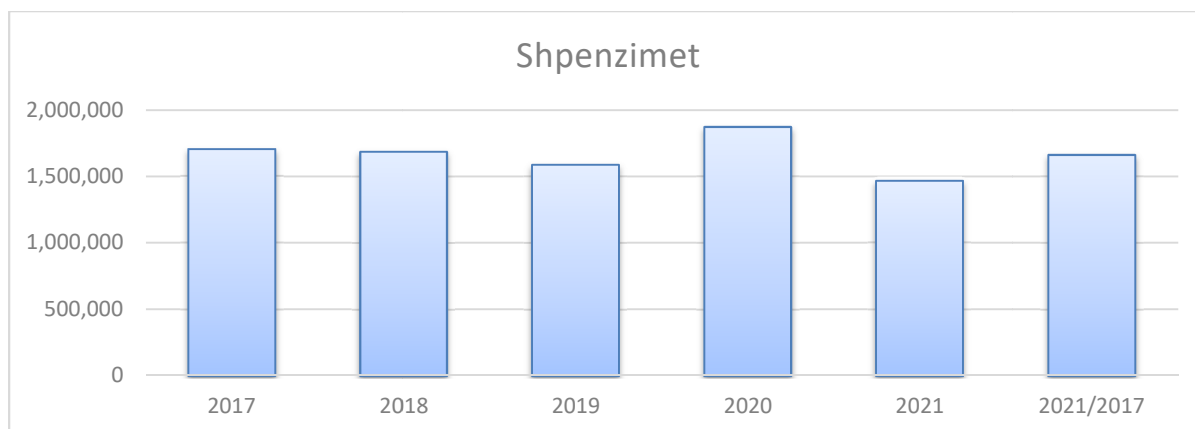
Mjekësia sportive është e vetmja njësi që operon në dy qytetet në Gostivar si dhe Tetovë, është njësi që bën shërbime të kontrollave të të gjithë sportistëve qoft fëmijë si dhe ekipeve profesinale. Si njësi është jo profitabile për arsye se shërbimet që kryhen janë me çmime shumë të ulëta të përcaktuar nga Fondi Shëndetësorë saqë nuk mund të arrijnë të mbulojnë as pagat me kontributet siç mund të shihet edhe në trendin e paraqitur më lartë, ku humbja është permanente në çdo vit edhe atë me një humbje mesatare 790.482 denarë.

|                        |                  |                                     |                    |
|------------------------|------------------|-------------------------------------|--------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>1.946.338</b> | <b>Shpenzimet 2020</b>              | <b>2.101.552</b>   |
| Trendi 2021/2020       |                  | $1.946.338 - 2.101.552 =$           | <b>-155.214</b>    |
| Trendi 2021/2020       |                  | $-155.214 / 2.101.552 \times 100 =$ | <b>-7.38% ulje</b> |

|                        |                  |                                    |                      |
|------------------------|------------------|------------------------------------|----------------------|
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>2.101.552</b> | <b>Shpenzimet 2019</b>             | <b>1.475.659</b>     |
| Trendi 2020/2019       |                  | $2.101.552 - 1.475.659 =$          | <b>625.893</b>       |
| Trendi 2020/2019       |                  | $625.893 / 1.475.659 \times 100 =$ | <b>42.41% rritje</b> |

|                        |                  |                                   |                     |
|------------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------|
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>1.475.659</b> | <b>Shpenzimet 2018</b>            | <b>1.399.267</b>    |
| Trendi 2019/2018       |                  | $1.475.659 - 1.399.267 =$         | <b>76.392</b>       |
| Trendi 2019/2018       |                  | $76.392 / 1.399.267 \times 100 =$ | <b>5.45% rritje</b> |

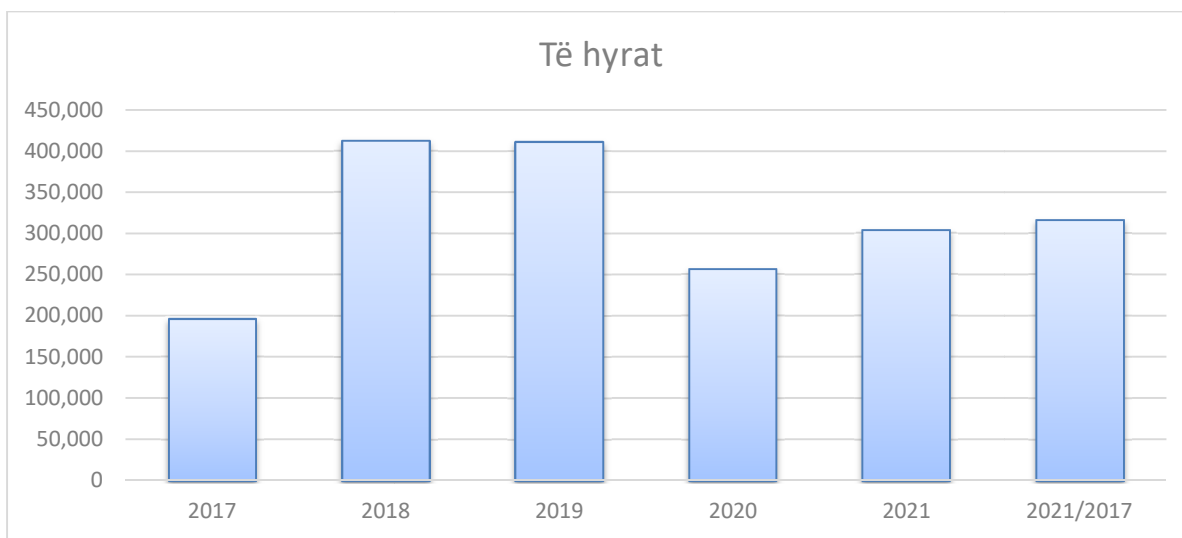
|                        |                  |                                  |                     |
|------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------|
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>1.399.267</b> | <b>Shpenzimet 2017</b>           | <b>1.389.842</b>    |
| Trendi 2018/2017       |                  | $1.399.267 - 1.389.842 =$        | <b>9.425</b>        |
| Trendi 2018/2017       |                  | $9.425 / 1.389.842 \times 100 =$ | <b>0.67% rritje</b> |



**Figura 18 Trendi i shpenzimeve në njësinë mjekësia sportive**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Mjekësia sportive

|                      |                                     |                      |                      |
|----------------------|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>649.100</b>                      | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>599.300</b>       |
| Trendi 2021/2020     | $649.100 - 599.300 =$               |                      | <b>490.800</b>       |
| Trendi 2021/2020     | $49.800 / 599.300 \times 100 =$     |                      | <b>8.30% rritje</b>  |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>599.300</b>                      | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>1.127.680</b>     |
| Trendi 2020/2019     | $599.300 - 1.127.680 =$             |                      | <b>-528.380</b>      |
| Trendi 2020/20219    | $-528.380 / 1.127.680 \times 100 =$ |                      | <b>-46.85% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>1.127.680</b>                    | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>1.125.280</b>     |
| Trendi 2019/2018     | $1.127.680 - 1.125.280 =$           |                      | <b>2.400</b>         |
| Trendi 2019/2018     | $2.400 / 1.125.280 \times 100 =$    |                      | <b>0.21% rritje</b>  |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>1.125.280</b>                    | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>858.890</b>       |
| Trendi 2018/2017     | $1.125.280 - 858.890 =$             |                      | <b>266.390</b>       |
| Trendi 2018/2017     | $266.390 / 858.890 \times 100 =$    |                      | <b>31.01% rritje</b> |



**Figura 19 Trendi i të hyrave në njësinë mjekësia sportive**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Mjekësia sportive

**Tabela 16: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve të vizita shtëpiake 2017-2021**

| Vizita shtëpiake                  |           |           |           |            |            |                    |
|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|--------------------|
| Shpenzimet                        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020       | 2021       | Mesatare 2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 1,536,548 | 887,043   | 958,604   | 1,082,034  | 1,352,083  | 1,163,262          |
| Pagat                             | 1,033,097 | 581,051   | 635,780   | 683,789    | 894,472    | 765,638            |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 488,351   | 275,858   | 307,566   | 340,528    | 446,900    | 371,841            |
| Shtesat tjera                     | 15,100    | 30,134    | 15,258    | 57,717     | 10,711     | 25,784             |
| Mallrat dhe shërb.                | 810,660   | 968,029   | 1,082,783 | 1,395,057  | 1,124,841  | 1,076,274          |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 2,460     | 2,288     | 2,093     | 1,080      | 917        | 1,768              |
| Shërbimet komun.                  | 159,747   | 224,066   | 191,379   | 431,585    | 186,680    | 238,691            |
| Mallrat dhe inventari             | 648,453   | 741,675   | 889,311   | 962,392    | 937,244    | 835,815            |
| Barna                             | 515,326   | 611,611   | 636,159   | 572,686    | 638,192    | 594,795            |
| Materiale sanitare                | 29,285    | 31,360    | 33,573    | 204,073    | 130,571    | 85,772             |
| Materiale labor.                  | 72,084    | 64,820    | 88,220    | 58,558     | 73,532     | 71,443             |
| Materiale tjera medicinale        | 13,578    | 11,603    | 63,937    | 65,483     | 33,110     | 37,542             |
| Materiale higjien.                | 18,180    | 22,281    | 67,422    | 61,592     | 61,839     | 46,263             |
| Materiale admi.                   | 19,108    | 34,347    | 32,210    | 51,380     | 36,275     | 34,664             |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 23,838    | 32,419    | 37,093    | 118,313    | 179,417    | 78,216             |
| Shërbimet dhe kontratat           | 47,555    | 36,057    | 38,810    | 47,186     | 125,083    | 58,938             |
| Shpenzime të tjera                | 114,453   |           |           | 28,130     |            | 28,517             |
| Pagesa përmbar.                   |           |           |           | 3,140      | 6,696      | 1,967              |
| Transfera tjera                   |           | 15,293    | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Shpenzime kap.                    |           | 15,293    | 29,212    | 11,533     | 15,960     | 14,400             |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 2,552,162 | 1,973,188 | 2,178,712 | 2,736,773  | 2,840,355  | 2,456,238          |
| Shpenzimet                        | 1,652,320 | 1,591,242 | 1,577,009 | 1,559,810  | 1,509,180  | 1,577,912          |
| Të hyrat                          | 1,432,900 | 1,364,400 | 1,368,000 | 1,380,000  | 1,356,300  | 1,380,320          |
| Të hyrat nga shërb.               | 210,580   | 220,725   | 205,658   | 176,620    | 149,100    | 192,537            |
| Të hyrat nga partic.              | 8,840     | 6,117     | 3,351     | 3,190      | 3,780      | 5,056              |
| Të hyrat nga shër. private        | -899,842  | -381,946  | -601,703  | -1,176,963 | -1,331,175 | -878,326           |

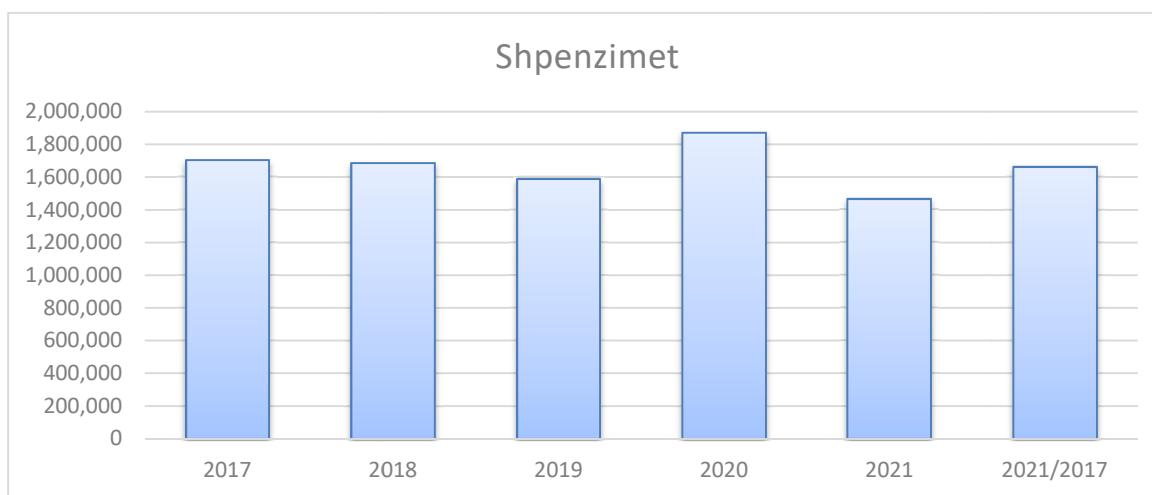
**Burimi** : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Vizita shtëpiake



Vizita shtëpiake është njësi shumë domethënëse për popullatën kryesisht mbulon shërbime për pacientë të palëvizshëm dhe me sëmundje shumë të rënda. Është njësi me shpenzime të larta të materialeve shëndetësore se kryesisht përdoren barna të nivelit sekondar dhe terciar të mbrojtjes shëndetësore me raport nga specialisti.

Si njësi kuptohet është gjithmonë me humbje dhe trendi i shpenzimeve varet edhe nga inflacioni sidomos vitet e pandemisë se kemi rritje shumë të mëdha të çmimeve si në barna edhe në materiale tjera mjekësore ku shihet edhe në tabelarin më lartë. Ku humbja është pemrante edhe ate me një humbje mesatare 878.326 denarë.

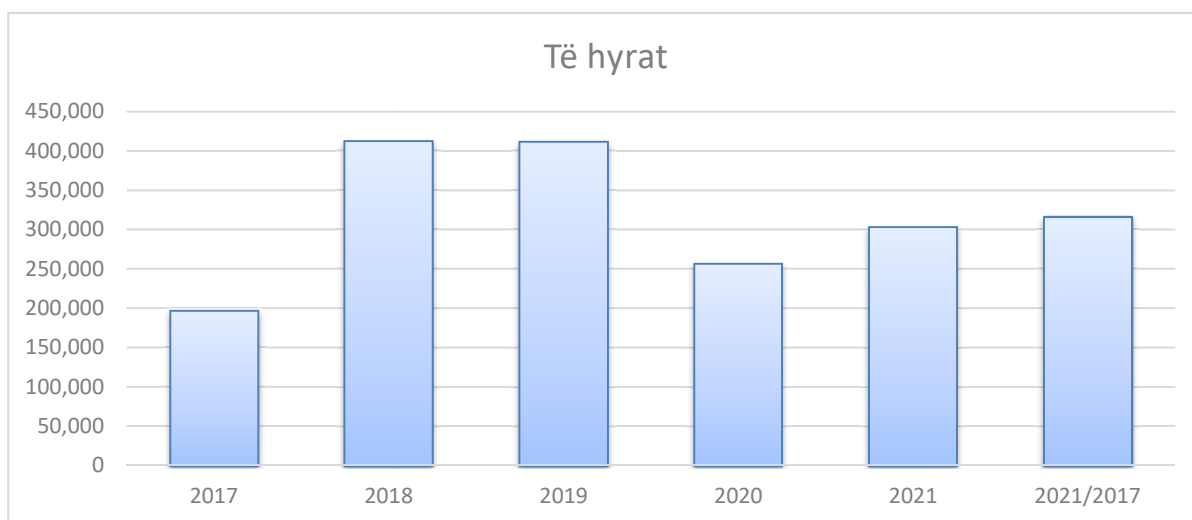
|                        |                                    |                        |                    |
|------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>1.509.180</b>                   | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>1.559.810</b>   |
| Trendi 2021/2020       | $1.509.180 - 1.559.810 =$          |                        | <b>-50.630</b>     |
| Trendi 2021/2020       | $-50.630 / 1.559.810 \times 100 =$ |                        | <b>-3.24% ulje</b> |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>1.559.810</b>                   | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>1.577.009</b>   |
| Trendi 2020/2019       | $1.559.810 - 1.577.009 =$          |                        | <b>-17.199</b>     |
| Trendi 2020/20219      | $-17.199 / 1.577.009 =$            |                        | <b>-1.09% ulje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>1.577.009</b>                   | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>1.591.242</b>   |
| Trendi 2019/2018       | $1.577.009 - 1.591.242 =$          |                        | <b>-14.233</b>     |
| Trendi 2019/2018       | $-14.233 / 1.591.242 \times 100 =$ |                        | <b>-0.89% ulje</b> |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>1.591.242</b>                   | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>1.652.320</b>   |
| Trendi 2018/2017       | $1.591.242 - 1.652.320 =$          |                        | <b>-61.078</b>     |
| Trendi 2018/2017       | $-61.078 / 1.652.320 \times 100 =$ |                        | <b>-3.69% ulje</b> |



**Figura 20 Trendi i shpenzimeve në njësinë vizita shtëpiake**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Vizita shtëpiake

|                      |                                    |                      |                    |
|----------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>1.509.180</b>                   | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>1.559.810</b>   |
| Trendi 2021/2020     | $1.509.180 - 1.559.810 =$          |                      | <b>-50.630</b>     |
| Trendi 2021/2020     | $-50.630 / 1.559.810 \times 100 =$ |                      | <b>-3.24% ulje</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>1.559.810</b>                   | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>1.577.009</b>   |
| Trendi 2020/2019     | $1.559.810 - 1.577.009 =$          |                      | <b>-17.199</b>     |
| Trendi 2020/2019     | $-17.199 / 1.577.009 \times 100 =$ |                      | <b>-1.09% ulje</b> |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>1.577.009</b>                   | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>1.591.242</b>   |
| Trendi 2019/2018     | $1.577.009 - 1.591.242 =$          |                      | <b>-14.233</b>     |
| Trendi 2019/2018     | $-14.233 / 1.591.242 \times 100 =$ |                      | <b>-0.89% ulje</b> |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>1.591.242</b>                   | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>1.652.320</b>   |
| Trendi 2018/2017     | $1.591.242 - 1.652.320 =$          |                      | <b>-61.078</b>     |
| Trendi 2018/2017     | $-61.078 / 1.652.320 \times 100 =$ |                      | <b>-3.69% ulje</b> |



**Figura 21 Trendi i hyrave në njësinë vizita shtëpiake**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-Vizita shtëpiake

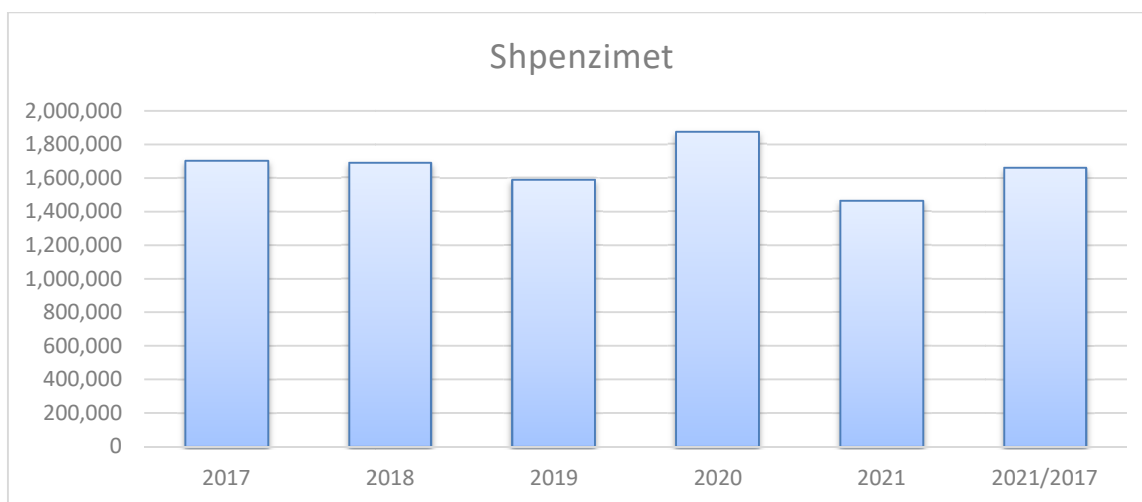
**Tabela 17: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve te RTG për dhëmbë 2017-2021**

| RTG për dhëmbë                    |            |            |            |            |            |                       |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------------------|
| Shpenzimet                        | 2017       | 2018       | 2019       | 2020       | 2021       | Mesatare<br>2021/2017 |
| Pagat dhe shtesat                 | 1,226,671  | 1,230,638  | 1,163,894  | 1,066,819  | 813,349    | 1,100,274             |
| Pagat                             | 823,219    | 812,748    | 774,637    | 673,942    | 535,294    | 723,968               |
| Kontributet e sigurimeve shoq.    | 388,352    | 387,756    | 373,999    | 335,160    | 267,344    | 350,522               |
| Shtesat tjera                     | 15,100     | 30,134     | 15,258     | 57,717     | 10,711     | 25,784                |
| Mallrat dhe shërb.                | 269,820    | 337,240    | 285,566    | 544,528    | 284,654    | 344,362               |
| Shpenzimet ditore për udhëtime    | 2,460      | 2,288      | 2,093      | 1,080      | 917        | 1,768                 |
| Shërbimet komun.                  | 159,747    | 224,066    | 191,379    | 431,585    | 186,680    | 238,691               |
| Mallrat dhe inventari             | 107,613    | 110,886    | 92,094     | 111,863    | 97,057     | 103,903               |
| Barna                             | 90,274     | 81,377     | 64,495     | 84,856     | 78,786     | 79,958                |
| Materiale sanitare                | 2,522      | 2,815      | 1,340      | 11,075     | 3,678      | 4,286                 |
| Materiale labor.                  | 850        | 2,007      | 327        | 2,455      | 1,286      | 1,385                 |
| Materiale tjera medicinale        | 5,972      | 8,454      | 12,617     | 6,945      | 4,640      | 7,726                 |
| Materiale higjien.                | 7,995      | 16,233     | 13,315     | 6,532      | 8,667      | 10,548                |
| Materiale admi.                   | 19,108     | 34,347     | 32,210     | 51,380     | 36,275     | 34,664                |
| Riparimet dhe mirëmbajtja         | 23,838     | 32,419     | 37,093     | 118,313    | 179,417    | 78,216                |
| Shërbimet dhe kontratat           | 47,555     | 36,057     | 38,810     | 47,186     | 125,083    | 58,938                |
| Shpenzime të tjera                | 114,453    |            |            | 28,130     |            | 28,517                |
| Pagesa përmbar.                   |            |            |            | 3,140      | 6,696      | 1,967                 |
| Transfera tjera                   |            | 15,293     | 29,212     | 11,533     | 15,960     | 14,400                |
| Shpenzime kap.                    |            | 15,293     | 29,212     | 11,533     | 15,960     | 14,400                |
| Blerja e pajisjeve dhe makinerive | 1,701,445  | 1,685,994  | 1,586,785  | 1,871,029  | 1,461,434  | 1,661,337             |
| Shpenzimet                        | 195,695    | 411,997    | 411,086    | 256,260    | 303,294    | 315,666               |
| Të hyrat                          | 173,580    | 363,040    | 367,600    | 240,420    | 271,140    | 283,156               |
| Të hyrat nga shërb.               | 14,435     | 22,497     | 41,166     | 15,260     | 32,054     | 25,082                |
| Të hyrat nga partic.              | 7,680      | 26,460     | 2,320      | 580        | 100        | 7,428                 |
| Të hyrat nga shër. private        | -1,505,750 | -1,273,997 | -1,175,699 | -1,614,769 | -1,158,140 | -1,345,671            |

**Burimi :** Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-RTG për dhëmbë

Sa i përket njësisë RTG për dhëmbë është një njësi me humbje të theksuar dhe mbulon shërbime vetëm radiografi të dhëmbëve ku çmimet që janë vendosur nga Fondi Shëndetësor nuk mbulojnë as edhe materialin e përdorur për radiografinë e një dhëmbi e të mos flasim për shpenzimet tjera për paga dhe kontrubute si dhe shpenzimet indirekte dhe mirëmbajtjen e aparaturës. Mendoj si njësi duhet urgjentisht të bëhen ndryshime të çmimeve dhe mënyrës së funksionimit. Trendi i të hyrave në krahasim me shpenzimet tregon qart dallimin në çdo vit, por ndryshim për ulje të lehtë të shpenzimeve, dhe të hyrat janë pothuajse identike viteve të fundit me një humbje mesatare prej 1.345.671 denarë.

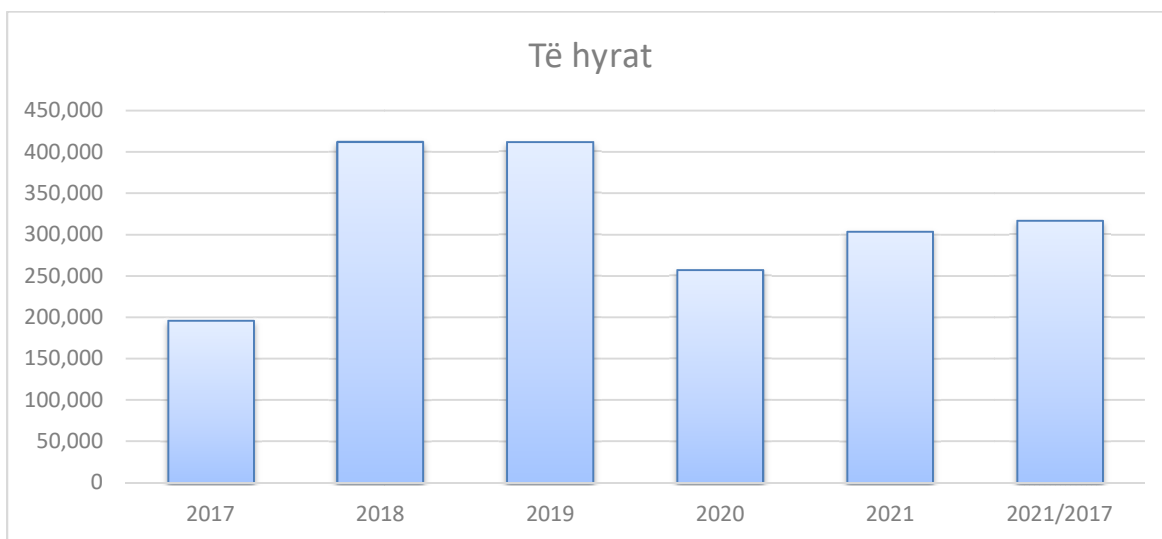
|                        |                                     |                        |                     |
|------------------------|-------------------------------------|------------------------|---------------------|
| <b>Shpenzimet 2021</b> | <b>1.461.434</b>                    | <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>1.871.029</b>    |
| Trendi 2021/2020       | $1.461.434 - 1.871.029 =$           |                        | <b>-409.595</b>     |
| Trendi 2021/2020       | $-409.595 / 1.871.029 \times 100 =$ |                        | <b>-21.89% ulje</b> |
| <b>Shpenzimet 2020</b> | <b>1.871.029</b>                    | <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>1.586.785</b>    |
| Trendi 2020/2019       | $1.871.029 - 1.586.785 =$           |                        | <b>-284.244</b>     |
| Trendi 2020/20219      | $-284.244 / 1.586.785 \times 100 =$ |                        | <b>-17.91% ulje</b> |
| <b>Shpenzimet 2019</b> | <b>1.586.785</b>                    | <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>1.685.994</b>    |
| Trendi 2019/2018       | $1.586.785 - 1.685.994 =$           |                        | <b>-99.209</b>      |
| Trendi 2019/2018       | $-99.209 / 1.685.994 \times 100 =$  |                        | <b>-5.88% ulje</b>  |
| <b>Shpenzimet 2018</b> | <b>1.685.994</b>                    | <b>Shpenzimet 2017</b> | <b>1.701.445</b>    |
| Trendi 2018/2017       | $1.685.994 - 1.701.445 =$           |                        | <b>-15.451</b>      |
| Trendi 2018/2017       | $-15.451 / 1.701.445 \times 100 =$  |                        | <b>-0.90% ulje</b>  |



**Figura 22 Trendi i shpenzimeve në njësinë RTG për dhëmbë**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-RTG për dhëmbë

|                      |                                   |                      |                      |
|----------------------|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Të hyrat 2021</b> | <b>303.294</b>                    | <b>Të hyrat 2020</b> | <b>256.260</b>       |
| Trendi 2021/2020     | $303.294 - 256.260 =$             |                      | <b>47.034</b>        |
| Trendi 2021/2020     | $47.034 / 256.260 \times 100 =$   |                      | <b>18.35% rritje</b> |
| <b>Të hyrat 2020</b> | <b>256.260</b>                    | <b>Të hyrat 2019</b> | <b>411.086</b>       |
| Trendi 2020/2019     | $256.260 - 411.086 =$             |                      | <b>-154.826</b>      |
| Trendi 2020/2019     | $-154.826 / 411.086 \times 100 =$ |                      | <b>-37.66% ulje</b>  |
| <b>Të hyrat 2019</b> | <b>411.086</b>                    | <b>Të hyrat 2018</b> | <b>411.997</b>       |
| Trendi 2019/2018     | $411.086 - 411.997 =$             |                      | <b>-911</b>          |
| Trendi 2019/2018     | $-911 / 411.997 \times 100 =$     |                      | <b>-0.22% ulje</b>   |
| <b>Të hyrat 2018</b> | <b>411.997</b>                    | <b>Të hyrat 2017</b> | <b>195.695</b>       |
| Trendi 2018/2017     | $411.997 - 195.695 =$             |                      | <b>-61.078</b>       |
| Trendi 2018/2017     | $216.302 / 195.695 \times 100 =$  |                      | <b>1.10% rritje</b>  |



**Figura 23 Trendi i të hyrave në njësinë RTG për dhëmbë**

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi-RTG për dhëmbë

**Tabela 18: Pasqyra e të ardhurave dhe shpenzimeve mesatare 2017-2021**

| Mesatarja e të hyrave dhe shpenzimeve të të gjitha njësive |            |                        |                                 |                                      |                         |              |                   |                  |                |             |
|------------------------------------------------------------|------------|------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------|--------------|-------------------|------------------|----------------|-------------|
| Shpenzimet                                                 | Laborator. | Ndihma e parë urgjente | Shiqimet sistematik e vaksinimi | Stomatologji a preventive për fëmijë | Stomatologj ia urgjente | Patronazhimi | Mjekësia sportive | Vizita shtëpiake | RTG për dhëmbë | Gjithsej    |
| Pagat dhe shtesat                                          | 7,968,817  | 21,630,320             | 8,705,769                       | 8,549,537                            | 3,511,928               | 8,336,938    | 1,170,871         | 1,163,262        | 1,100,274      | 62,137,716  |
| Pagat                                                      | 5,208,003  | 14,310,067             | 5,827,048                       | 5,720,093                            | 2,324,536               | 5,630,743    | 765,635           | 765,638          | 723,968        | 41,275,731  |
| Kontributet e sigurimeve shoq.                             | 2,502,973  | 6,976,464              | 2,792,773                       | 2,795,065                            | 1,153,013               | 2,680,411    | 379,451           | 371,841          | 350,522        | 20,002,513  |
| Shtesat tjera                                              | 257,841    | 343,788                | 85,947                          | 34,379                               | 34,379                  | 25,784       | 25,784            | 25,784           | 25,784         | 859,470     |
| Mallrat dhe shërbimet                                      | 21,425,198 | 5,466,262              | 1,019,857                       | 652,698                              | 404,580                 | 319,764      | 274,959           | 1,076,274        | 344,362        | 30,983,954  |
| Shpenzimet ditore për udhëtime                             | 17,676     | 23,569                 | 5,892                           | 2,357                                | 2,357                   | 1,768        | 1,768             | 1,768            | 1,768          | 58,923      |
| Shërbimet kom.                                             | 2,386,913  | 2,734,519              | 795,638                         | 318,255                              | 318,255                 | 238,691      | 238,691           | 238,691          | 238,691        | 7,508,344   |
| Mallrat dhe invent.                                        | 19,020,609 | 2,708,174              | 218,328                         | 332,086                              | 83,968                  | 79,305       | 34,500            | 835,815          | 103,903        | 23,416,688  |
| Barna                                                      | 3,099      | 1,387,855              | 3,208                           | 0                                    | 1,184                   | 0            | 0                 | 594,795          | 79,958         | 2,070,099   |
| Materiale sanitare                                         | 224,854    | 200,135                | 61,124                          | 46,127                               | 27,768                  | 7,732        | 5,286             | 85,772           | 4,286          | 663,084     |
| Materiale laborat.                                         | 17,335,197 | 170,057                | 0                               |                                      |                         | 0            | 0                 | 71,443           | 1,385          | 17,578,082  |
| Materiale tjera medicinale                                 | 848,643    | 177,677                |                                 | 210,897                              | 47,147                  | 0            | 0                 | 0                |                | 1,284,364   |
| Materiale higjienike                                       | 251,814    | 241,783                | 50,768                          | 5,933                                | 3,534                   | 1,431        | 1,863             | 37,542           | 7,726          | 602,394     |
| Materiale administrat.                                     | 357,001    | 530,666                | 103,228                         | 69,128                               | 4,335                   | 70,142       | 27,351            | 46,263           | 10,548         | 1,218,662   |
| Riparimet mirëmbajtja                                      | 453,500    | 1,042,884              | 151,166                         | 60,466                               | 60,466                  | 45,350       | 34,664            | 34,664           | 34,664         | 1,917,824   |
| Shërbimet dhe kontratat                                    | 776,763    | 785,845                | 260,721                         | 104,288                              | 104,288                 | 78,216       | 78,216            | 78,216           | 78,216         | 2,344,769   |
| Shpenzime të tjera                                         | 589,384    | 380,220                | 196,461                         | 78,584                               | 78,584                  | 58,938       | 58,938            | 58,938           | 58,938         | 1,558,985   |
| Pagesa përmbar.                                            | 370,391    | 26,229                 | 95,055                          | 38,022                               | 38,022                  | 28,517       | 28,517            | 28,517           | 28,517         | 681,787     |
| Transfera                                                  | 49,179     | 0                      | 6,557                           | 2,623                                | 2,623                   | 1,967        | 1,967             | 1,967            | 1,967          | 68,850      |
| Shpenzime kapitale                                         | 125,380    | 191,996                | 47,995                          | 19,200                               | 19,200                  | 14,400       | 14,400            | 14,400           | 14,400         | 461,371     |
| Blerja e pajisjeve                                         | 125,380    | 191,996                | 47,995                          | 19,200                               | 19,200                  | 14,400       | 14,400            | 14,400           | 14,400         | 461,371     |
| Shpenzimet                                                 | 31,655,026 | 29,523,754             | 10,465,257                      | 9,505,418                            | 4,219,692               | 8,884,090    | 1,662,532         | 2,456,238        | 1,661,337      | 100,033,344 |

|                            |            |            |           |            |           |            |          |           |            |             |
|----------------------------|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|----------|-----------|------------|-------------|
| Të hyrat                   | 42,522,229 | 30,695,297 | 9,542,236 | 11,277,447 | 3,642,339 | 10,884,000 | 872,050  | 1,577,912 | 315,666    | 111,329,176 |
| Të hyrat nga shërbimet     | 38,169,332 | 30,304,112 | 9,542,236 | 11,277,400 | 3,622,299 | 10,884,000 | 792,578  | 1,380,320 | 283,156    | 106,255,433 |
| Të hyrat nga participimi   | 4,263,967  | 152,332    | 0         | 47         | 11,634    | 0          | 76,984   | 192,537   | 25,082     | 4,722,583   |
| Të hyrat nga shër. private | 88,931     | 238,853    | 0         | 0          | 8,406     | 0          | 2,488    | 5,056     | 7,428      | 351,162     |
| Fitimi=Humbja              | 10,867,203 | 1,171,543  | -941,346  | 1,772,029  | -577,352  | 1,999,910  | -790,482 | -878,326  | -1,345,671 | 11,277,508  |

Burimi : Përpunuar nga autori në bazë të pasqyrave financiare bilanci i gjendjes dhe bilanci i suksesit të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar dhe të kontabilitetit nëpër njësi

Pasqyra tabelare e mësipërme argumenton se në kuadër të 9 njësive organizative, 5 njësi punojnë me humbje ndërsa 4 njësi punojnë me fitim për pasojë të faktit që niveli i humbjeve në aspekt absolut është i vogël ndërsa fitimi i realizuar tejkalon shumë herë humbjen e paraqitur në institucionin publik i cili ka evidentuar fitim mesatar prej 11.277.508 denarë për periudhën 2017-2021.

Kjo analizë e njësive organizative të institucionit publik argumenton se ka njësi organizative ku duhet të bëhen reforma urgjente në kuptim të zvoglimit të shpenzimeve dhe rritjes së të ardhurave, ndërsa te njesitë tjera organizative duhet të rriten investime kapitale që të mund këto njësi të risin performancën në perspektivë dhe të tejkalojnë situatën e dezinvestimit dhe amortizimit të pajisjeve dhe teknologjisë.

Shiqimet sistematike dhe vaksinimi është një njësi që ka humbje kontsante sepse të ardhurat vetanake për këtë njësi janë 0 denarë sepse kjo njësi mbulon vaksinimin ku si shërbim është falas me përjashtim të vitit 2021 sepse është periudhë e vaksinimit të popullatës për Covid 19 ku Fondi Shëndetësor për këtë njësi bëri rebalans të buxhetit për të gjithë shtëpitë e shëndetit në nivel shtetëror.

Stomatologjia urgjente gjithashtu është një njësi me humbje konstante sepse shërbimet janë pothuajse shumë të vogla, këtu kryesisht të hyrat nga Fondi Shëndetësor përbëjnë 97% të hyrave për paga dhe kontribute.

Mjekësia sportive gjithashtu është njësi me humbje sepse çmimet e shërbimeve të përcaktuara nga Fondi Shëndetësor janë më të ulta se shërbimin që ofrojmë.

Vizita shtëpia poashtu është njësi me humbje sepse terapia që aplikohet është terapi me kosto të larta sepse jepet terapi të nivelit sekondar dhe terciar nga specialistët përkatës për personat që kanë sëmundje të rënda dhe pacient të palëvizshëm.

RTG për dhëmbë është njësi me humbje sepse çmimet e përcaktuara nga Fondi Shëndetësor janë të ulta në krahasim me shpenzimet e këtij shërbimi.

## KONKLuzionet

Nga ndikimi i strukturës së bilancit të gjendjes si dhe bilancit të rë ardhurave dhe shpezimeve, mund të konkludojmë se kemi një ndikim negativ duke marrë parasysh aktivet afatgjate kemi zhvlerësim të pronës dhe pajisjeve për arsye se si objektet, poashtu edhe pajisjet janë shume të vjetra dhe pjesa më e madhe e amortizuar tërësisht nga viti 2017 deri në vitin 2020.

Për pasojë të mësipërmes në vitin 2021 kemi rivlerësim si të pronës edhe të pajisjeve nga vlerësues të autorizuar që të mund t'i përdorim edhe aktualisht , ndërsa te ndarjet kohore aktive si pasojë e uljes së borxhit nga blerësit kemi zvoglimin e NKA.

Janë dy pozicione në bilancin e gjendjes në aktivë: marrëdhëniet financiare të llogaritura dhe kërkesat nga buxheti janë diskutabile në bazë të analizës së bërë si pozicione janë të trashëguara nga ndarja kur është bërë nga qendër medicinale në dy subjekte të ndara edhe ate Spital i Përgjithshëm dhe Shtëpi Shëndeti dhe jemi të mendimit se këto pozicione duhet të shlyhen në dakordim me qendrën medicinale në Gostivar.

Gjithashtu, gjatë analizës së bilancit të gjendjes së pjesës së aktivës kërkesat prej vitit 2017-2021 në kuadër të institucionit kanë ndonjë rritje minimale. Ndryshim pozitiv kemi te parat e gatshe në vitin 2021 në shumë absolute prej mbi 7 milion denarë që paraqet një vlerë absolute normale por krahasuar me bazën e ulët prej vetëm 102.000 denarë në vitin 2017 paraqet një rritje të lartë.

Sa i përket pasivës së bilancit të gjendjes, ndikim pozitiv kemi tek obligimet nga viti 2017-2021 pra, kemi një rënie të konsiderueshme të obligimeve ndaj furnitorëve.

Gjithashtu është e nevojshme të bëhet ndryshim në bilancin e gjendjes në pozicionet e lartëpërmendura ku edhe është bërë një trend se si do të duket nëse bëhen ndryshimet sepse për momentin bilanci i gjendjes nuk është real me gjendjen faktike dhe këtu ka ndikim negativ sepse ka të paraqitur kërkesa kurse praktikisht nuk ekzistojnë.

*Në kuadër të hipotezës kryesore vijmë në konkludim se bilanci i gjendjes ka ndikim negativ sepse kemi ulje të aktivës nga zhvlerësimi i pronës dhe pajisjeve si dhe dy pozicioneve të NKA dhe kërkesave nga buxheti që nuk janë reale dhe propozohet të bëhet fshirja e tyre dhe kemi një situatë edhe më negative në kuadër të bilancit të gjendjes.*



*Sipas bilancit të suksesit kemi ndikim pozitiv vetëm në vitin e fundit ku kemi rritje të parave të gatshme por ka ndikim pozitiv edhe rritja e vazhdueshme e të hyrave për çdo vit.*

*Sa i përket hipotezave ndihmëse raporti i të hyrave vetanake në krahasim me të hyrat nga fondi është jashtëzakonisht i ulët sepse në disa njësi nuk ka aspak të hyra vetanake dhe kjo e bën të ketë ndikim negativ. Si dhe performca financiare në kuadër të IPSH Shtëpia e Shëndetit - Gostivar vetëm në vitin 2021 ka ndikim pozitiv kurse vitet tjera kemi ndikim tejet negativ dhe investimet kapitale pothuajse janë shumë të ulta që d.m.th. performanca në katër vitet e para është negative kurse vetëm vitin 2021 është pozitive.*

Sipas raportit financiar pasqyra e të ardhurave të IPSH Shtëpia e Shëndetit-Gostivar 2017-2021 kemi një rritje të konsiderueshme të ardhurave nga viti në vit gjithashtu edhe rritje të konsiderueshme të shpenzimeve kjo ka të bëjë sidomos gjatë periudhës së pandemisë së Covid 19 sepse ne si institucion ofrojmë shërbime shëndetësore edhe kërkesa për shërbime shëndetësore ka pasur rritje rapide gjatë kohës së pandemisë duke filluar nga njësia e Ndhmës së parë urgjente si pjesa stacionare dhe pjesa e bartjes së pacientëve, vizita shtëpiake dhe një rritje tej mase e kërkesave për kryerjen e analizave laboratorike gjatë periudhës së pandemisë.

Trendi i të ardhurave gjatë pandemisë ka një rritje të konsiderueshme edhe atë ka bërë që institucioni në kuadër të ketë një performancë të jashtëzakonshme në njësinë laboratorike ku theks të veçantë në vitin 2021 rritje rreth 7000% të parave në cash në krahasim me vitet tjera që lën për të dëshiruar edhe në investime kapitale.

Gjatë analizës së bërë të pasqyrave financiare kemi rënë në konkluzion se si institucion nuk ka kryer investime kapitale për përmirësimin e kushteve dhe nivelit të shërbimeve sepse kemi rritje të shpenzimeve për periudhën e pandemisë për tre vitet e fundit si dhe vendimi i rritjet së pagave në nivel shtetëror,por si institucion për kundër faktit t1 rritjes së shpenzimeve kemi arritur të paktën të zvogëlojmë dukshëm detyrimet ndaj furnitorëve dhe rritjen e fitimit në vitin 2021 enorm në krahasim me vitet paraprake të cilit janë të paraqitura në bilancin e gjendjes.

## REKOMANDIMET

Sa i përket Institucionit publik Shëndetësor Shtëpia e Shëndetit-Gostivar për arsye se nuk është institucion profitabil por është institucion për nevojat dhe kërkesat e qytetarëve (përmirësimin e mirëqenies shëndetësore nga shërbimet që ofron institucioni) për shërbime shëndetësore me analizën e këtij punimi mund të rekomandojme disa reforma:

- Rritje të efikasitetit dhe kapacitetit të shërbimeve shëndetësore duke filluar me rritjen e kapacitetit të resurseve humane njëkohësisht bëhet rritja e kapacitetit të shërbimeve si në aspektin sasior por edhe në aspektin e shtimit të llojeve të shërbimeve.
- Përmirësimin e infrastrukturës së institucionit (objektet, hapsirat punuese) me përmirësimin e infrastrukturës mund të ulim edhe shumë shpenzime si për ngrohje, ndriçim etj.
- Përmirësimin e pajisjeve që shërbejnë për shërbime shëndetësore me rritjen e kapacitetit të shërbimeve gjithashtu kemi rritje edhe të buxhetit si atij buxhetor dhe vetanak nga participimi i pacientëve si dhe atyre privat.
- Rritje të nivelit akademik të personelit specializime, edukime, trajnime të ndryshme si në personelin mjekësor edhe në atë administrativ.
- Rritje të nivelit të punësuarve në pjesën e personelit mjekësorë sepse në kohë të fundit kemi emigrim të personelit mjekësor edhe për momentin si institucion ka mungesë të konsiderueshme të këtij personeli.
- Ulje të shpenzimeve të panevojshme për mirëmbajtjen e objekteve, mirëmbajtjen e pajisjeve të cilat janë të amortizuara dhe kërkojnë kosto të lart të mirëmbajtjes.
- Rritje të buxhetit nga Fondi Shëndetësor, me rritjen e nivelit dhe llojit të shërbimeve dhe vendosjen e participimit financiar nga qytetarët te njësitë ku paraqitetet humbje në aktivitetin e rregullt.
- Shfrytëzim efikas i të gjitha programeve në kuadër të Ministrisë së Shëndetësisë për mbrojtje shëndetësore duke mos përfill kërkesat elementare që duhet të bëhen investime kapitale për përmirësimin e kushteve dhe aspektin e resurseve humane.

## BIBLIOGRAFIA PRIMARE

- Ali,A. and L-S.Hwang. (2000) "Country-specific factors related to financial reporting and the ,value relevance of accounting data".*Journal of Accounting Research vol.38,,,,*
- Carrin G., James C., (2004). "Reaching universal coverage via social health insurance: key design features in the transition period". World Health Organization. GENEVA.
- Gjorgjev D, Bacanovic A, Cicevalieva S, Sulevski Z, Grosse-Tebbe S., (2006) "The former Yugoslav Republic of Macedonia: Health system review. Health Systems in Transition"
- Osmani.R. (2011).'' Kontabiliteti Menaxherial për Biznes''. Ditar i Hulumtimit të Kontabilitetit Menaxherial. Botimi 2
- Kontabiliteti Menaxherial nga Prof.Dr.Rufi Osmani
- Cikël Leksionesh nga Prof.Asoc.Dr.Bruna Duraj,Prof.Asoc.Ines Dika
- Analiza Financirae prof.Dr.Hidajet Shehu
- Kontabiliteti i Avansuar Prof.Dr.Sotirag Dhamo
- Analiza e pasqyrave financiare Prof.Dr.Halit Xhafa-Tiranë,2005
- Analiza e pasqyrave financiare Prof.Dr.Halit Xhafa-Tiranë,2014
- Parimet e kontabilitetit financiar Prof.Fitim Deari
- Kntabiliteti Financiare në Prof DR. Sc. Skender Ahmeti-2007 Prishtinë
- Brigham, E.F. and Houston, J.F. (2009) Fundamentals of Financial Management. 12th Edition. Cengage Learning
- A. POLO,(2015) Metodatat dhe modelet e vlerësimit të njësive ekonomike mbështetur në treguesit ekonomiko-financiarë
- R.Osmani & F.Morina. Institutional reforms and improving the business climate in Southeast European countries: an empirical analysis. In *7th ISC "Contemporary Economic Trends"*,University of Tetova,Tetovë
- Arkivi i IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar
- R. Osmani, (2016), Firms' financial performances and economic recession
- Shërbimi financiar pranë IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar

## **BIBLIOGRAFIA SEKONDARE**

Fondi shëndetësor R.V.M ( [www.fzo.org.mk](http://www.fzo.org.mk)),

Gazeta Zyrtare e R.M ( [www.slvesnik.com.mk](http://www.slvesnik.com.mk)),

Ministria e shëndetësis së R.V.M.( [www.zdravstvo.gov.mk](http://www.zdravstvo.gov.mk))

Ministria e financave së R.V.M.( [www.finance.gov.mk](http://www.finance.gov.mk))

Pasqyrat financiare të IPSH Shtëpia e shëndetit Gostivar objekt studimi,